

达华之声

DAHUA ZHISHENG
主办  达华工程管理(集团)有限公司

04

2024年

总第49期

2024年9月30出版



世界华人协会黄帝城景区祭祖活动

达华集团王聪同志荣获 2024 年度 “优秀共产党员” 光荣称号

本刊讯 2024年7月8日，在北京市人力资源和社会保障局“两优一先”表彰大会上，达华集团王聪同志代表174党支部荣获2024年度“优秀共产党员”光荣称号。

此次表彰活动，正值中国共产党成立103周年之际，也是习近平总书记对北京市发表“2.26”重要讲话、京津冀协同发展战略实施10周年之际，对进一步引导激励各级党组织和广大党员坚定信心，开拓奋进，履职尽责，建功立业，具有重要的现实意义。（王聪同志的先进事迹请见本期第14页）



（《达华之声》编辑部 供稿）

为 推进黄帝城文化旅游区建设

做出新贡献

本刊编辑部

金秋时节，黄帝城遗址文化公园一派秋日盛装。轩辕湖畔，银杏金黄；博物馆前，耀眼古杨；黄帝泉边，树影婆娑；合符坛上，游移圣光……一切都显得那么历久弥新，荡气回肠。至今年八月底，达华工程（管理）集团有限公司（以下简称达华集团）参与黄帝城遗址文化旅游区（以下简称景区）经营管理一周年整。春去秋来，宾至客往，一年脚步匆匆，达华人对景区经营管理都形成什么亮点、做出哪些成绩呢？本刊记者特地采访了景区总经理邵艳杰，请他介绍景区一年来的变化和主要服务特色和亮点（详细报道请见本期第4页）。

简单来说，达华集团在杜永林老董事长的带领下，在矾山黄帝城小镇创业，开辟了一片新天地，可再生能源示范项目建设、现代农业建设、六堡村新民居建设、康养项目建设，乃至可脱网运行的100%可再生能源互补形成的零碳小镇建设的瞩目成就深深赢得了当地政府的认可和赞誉，方才有进一步参与黄帝城景区管理经营的可能。这也是涿鹿县政府对达华集团的无比信任和厚望。

达华集团受历史之命，时代之托，参与管理和建设景区之任务，是达华人的使命，也是达华人的荣耀。

景区在集团领导的亲自策划下，在全体员工的共同努力下，秉持“以游客为中心，提升服务质量，促进可持续发展”的核心理念，取得了一系列工作成绩，呈现出喜人的新局面。

一是游客接待数量及收入都有明显提升。

二是完成了一系列重点工作，比如。对旅游区工作人员进行培训，提升服务质量和水平。积极参加集团及其他各级相关部门组织的培训、会议。接受各级各部门的监督检查。全力打造“爱国主义教育基地”和“研学基地”。加大旅游区宣传和营销力度等。

三是突出了以下工作亮点。加大对黄帝城能源有机非遗运动农场的宣传力度。积极配合涿鹿县政协完成中华三祖堂大殿改造提升工作。圆满完成6月17日世界华人协会祭祖大典活动筹备及接待工作。在杜东晖董事长指导下，整合资源，与酒店、农庄组建大销售团队，规划并落实景区、酒店、动线运营方案，早日实现吃、住、行、观、玩、乐一票连通。

可以说，一年的时间虽然短暂，但景区的各项工作都在有条不紊地向前推进，呈现出一个有着丰富历史文化底蕴的精彩景区新模样。下一步，按照杜永林老董事长的描述：“要让景区的水流动起来，灯光亮堂起来，周边的历史文化景点串联起来”。达华人正在积极努力，分步实施，进一步擦亮黄帝城景区文化旅游名片，为景区的建设做出新的贡献。

本期还特地刊发《杜永林同志年谱》，以示我们对这位达华集团的创始人、我们尊敬的老领导杜永林先生的深深的怀念。

达华之声

2024年第4期 总第49期



刊名题字：达华集团原董事长杜永林

《达华之声》编辑部：

主 编：杜东晖

副 主 编：杜东红 张 旭 程学增
陈 耕 罗承军 刘 然
杨新民

编 委：杜东晖 杜东红 张 旭
程学增 陈 耕 罗承军
刘 然 纳仁图亚
刘 烨 于建辉 苏 磊
杨汉东 武 斌
王连英 张 杰 惠汝强
陈红艳 杨新民

责任编辑：晓 阳 张晓晨

主 办：达华工程管理（集团）有限公司

地 址：北京市东城区建国门内大街
18号恒基中心办公楼3座8层9层

邮 编：100005

联系电话：010-65180650

联系邮箱：dahuazhisheng@163.com

投稿邮箱：yxm1957612@163.com

美术设计：新艺传媒

（内部刊物 注意保密）

目录 Content



P4

本刊特稿 ▲

SPECIAL NEWS

擦亮黄帝城文化旅游名片

卷首语

1 为推进黄帝城文化旅游区建设做出新贡献

本刊特稿

4 擦亮黄帝城文化旅游名片

——访黄帝城遗址文化旅游区总经理 邵艳杰



P31 杜永林同志年谱（1942-2024）

工作动态

12 北京中达联公司召开 2024 年上半年工作会议

14 聪颖来自勤勉

——记优秀共产党员王聪

缅怀杜永林董事长专辑

16 杜永林同志年谱（1942-2024）

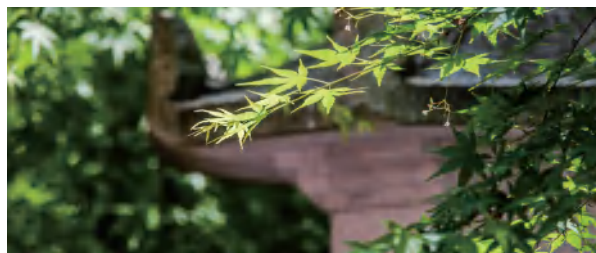
黄帝城今昔

63 再论“千古文明开涿鹿”的若干问题

工作交流

67 对全过程工程咨询的几点认识

70 投标文件都需要检查哪些内容？



[封面] 世界华人协会黄帝城景区祭祖活动

[封二] 达华集团王聪同志荣获2024年度“优秀共产党员”光荣称号

[封三] 2025年日本大阪世博会中国馆项目阶段性建设进展顺利

[封底] 位于黄帝城景区的涿鹿博物馆

擦亮黄帝城文化旅游名片

——访黄帝城遗址文化旅游区总经理 邵艳杰

◎ 《达华之声》记者 杨新民



轩辕湖秋色

SPECIAL
NEWS

秋风送爽，金桂飘香。进入金秋时节，黄帝城遗址文化公园一片秋日盛装。轩辕湖畔，银杏金黄；博物馆前，耀眼古杨；黄帝泉边，树影婆娑；合符坛上，游移圣光……一切都显得那么历久弥新，荡气回肠。至今年八月底，达华工程（管理）集团有限公司（以下简称达华集团）参与黄帝城遗址文化旅游区经营管理一周年整。去年8月28日，达华集团与涿鹿县人民政府就《黄帝城遗址文化旅游区合作经营协议》签约仪式在黄帝城小镇达华建国酒店隆重举行。春去秋来，宾至客往，一年脚步匆匆，达华人对黄帝城遗址文化旅游区经营管理都形成什么亮点、做出哪些成绩呢？正值秋日好时光，本刊记者特地采访了黄帝城遗址文化旅游区总经理邵艳杰，请他谈谈黄帝城遗址文化旅游区一年来的变化和主要服务特色和亮点，以飨读者。



《达华之声》记者：邵艳杰总经理，您好。在达华集团参与经营管理黄帝城遗址文化旅游区（以下简称景区）一周年之际，想请您介绍一下景区管理团队在集团公司的领导下，这一年所开展的主要工作和取得的重要业绩。

邵艳杰总经理：好的。首先感谢涿鹿县各级政府、部门对景区的建设和发展给予的帮助和支持，感谢集团领导同志、特别

是杜东晖董事长的关心和亲自谋划。去年我也参加了达华集团与涿鹿县人民政府的签约仪式，心情非常激动。达华集团在杜永林老董事长的带领下，在矾山黄帝城小镇创业，开辟了一片新天地，可再生能源示范项目建设、现代农业建设、六堡村新民居建设、康养项目建设，乃至可脱网运行的100%可再生能源互补形成的零碳小镇建设的瞩目成就深深赢得了当地政府的认可和赞誉，方才

有进一步参与黄帝城景区管理经营的可能。这也是涿鹿县政府对达华集团的无比信任和厚望。做好黄帝城遗址文化旅游这篇大文章，是涿鹿县人民政府和达华集团的共同心愿。

达华集团委派我担任黄帝城遗址文化旅游区负责人，是对我的充分信任，我感到责任重大，使命光荣。黄帝城遗址文化旅游区历史悠久，文化厚重。俗话说，看一百年的中国到上海，看一千年的中国到北京，看两千年的中国到西安，看五千年的中国到涿鹿。千年文明开涿鹿，说的就是中华民族



邵艳杰总经理



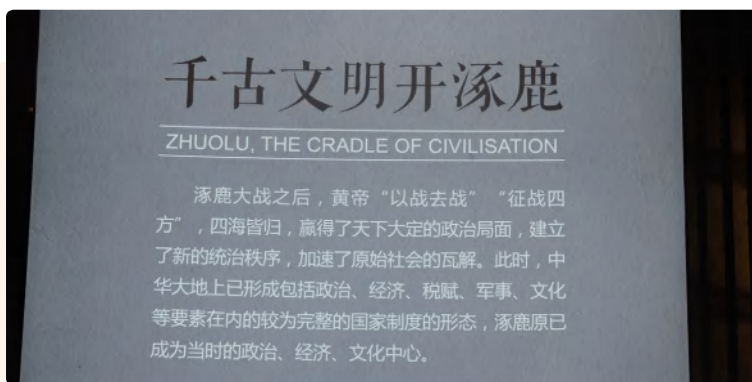
黄帝城遗址石碑

的人文始祖黄帝、炎帝、蚩尤在涿鹿一带征战、融合，建开山都城，立万世伟业的故事。随着历史的进程，黄帝城遗址文化旅游区逐渐成为了京张旅游带上的一颗闪耀的明珠。达华集团受历史之命，时代之托，参与管理和建设景区之任务，是达华人的使命，也是达华人的荣耀。我们决心不负众望，勤勉工作，将黄帝城遗址文化旅游区打造成更加充满历史文化色彩和时代活力的旅游胜地，继续擦亮

这张闻名遐迩的中华文明旅游名片。

回顾一年来的工作，景区

在达华集团领导的带领下，在全体员工的共同努力下，秉持“以游客为中心，提升服务质量，促进可持续发展”



博物馆展厅一角



涿鹿博物馆

的核心理念，取得了一系列工作成绩，呈现出喜人的新局面。

一是游客接待及收入情况

去年开始景区管理工作以来，我们着力梳理关系，建章立制，调度全员工作热情，加大景区宣传力度，使各项工作平稳过渡，旅游人数不断增加。仅2024年上半年，共接待游客2.4万人次；累计收入863652.33元，实现利润263860.13元，较去年同期增长2.76万元。今年上

半年累计接待研学旅游活动6批次，总人数474人次，较去年同期有明显提高。

二是重点工作开展情况

1、对旅游区工作人员从文化素养、文明礼貌、专业知识、安全意识、安全操作等方面进行培训、考核，佩证上岗，提升了服务质量和水平。

2、积极参加集团及其他各级相关部门组织的培训、会议（这里请列举一些例子）。

3、接受各级各部门的监督检查：一是涿鹿县文旅局的监督检查；二是涿鹿县消防大队的监督检查，演练培训；三是河北省文旅厅的督导检查；四是涿鹿县应急局关于安全生产的监督检查；五是与矾山镇及各相关部门联合进行防汛应急演练等。

4、全力打造“爱国主义教育基地”和“研学基地”我们为研学学生团体提供三项、六项、九项拜祖礼仪活动，使爱祖国、爱家乡意识和情怀，从娃娃抓起，初见成效。

5、通过多种渠道建立营销团队，加大对旅游区的宣传力度。充分利用



中华合符坛华表

传统节日、黄金周等节假日，例如春节、二月二、清明、端午、五一、旅游日等举行拜祖活动宣传并吸引游客。截止目前，我们与11家旅行社签订合作协议，与3家公司签订票务销售合作协议，与1家公司签订惠民卡销售协议，与1家自驾游公司签订合作协议，与1家研学机构签订战略合作协议，并推出“国情教育”和“双碳行动”两个研学产品。

6、完成景区门票版面设计及印刷工作。

7、圆满完成上半年各项

接待及其他日常工作（这里列举几项接待活动）。

《达华之声》记者：听您介绍以上工作情况，真是觉得景区工作开了一个好头，为景区服务全面提升打下了坚实的基础。黄帝城景区影响深远，声名远播，不断完善它的硬件设施，才能更好地为中外游客服务。请问在这些方面的工作都有哪些亮点。

邵艳杰总经理：好的。到目

前为止，我们开展的工作有如下亮点。

1、更换了中华三祖堂正门停车场及合符坛广告牌，加大对黄帝城能源有机非遗运动农场的宣传力度，让更多人真正体验在黄帝城的所见所闻，感觉美好的生活离你我都很近。

2、积极配合涿鹿县政协完成中华三祖堂大殿改造提升工作。

3、圆满完成6月17日世界华人协会祭祖大典活动前期筹备及接待工作。

4、在杜东晖董事长工作方针指导下，整合资源，与酒店、农庄组建大销售团队，规划并落实景区、酒店、动线运营方案，早日实现吃、住、行、观、



黄帝泉



中华三祖堂正门



游客参观中华三祖堂

玩、乐一票连通。

《达华之声》记者：感谢您介绍这些情况，祝贺景区工作取得年度开门红。请您再谈一谈景区下一步的工作思路。

邵艳杰总经理：好哇。今年下半年乃至今后一个时期的重点工作应该围绕这些方面展开。

1、借助建设黄帝城能源有机非遗运动农场为契机，加大景区宣传力度，从而吸引更多中外游客，积极参与以农业种植、养殖、生物质天然气站、有机肥为核心产品，非遗、运动为特色体验项目，全方位打造一、二、三产业融合和深度体验项目。

2、继续加强与旅行社、研学机构、企业团建、俱乐部、网络等门票销售渠道的推广工作，建立长期有效的合作机制。

3、结合景区文化特色，定制专属纪念产品(比如：……)。

4、利用“十一”黄金周组织开展本地民俗特色活动，如踩高跷、扭秧歌、舞龙等，吸引假期游客。

5、随着人们生活水平的提高，游客们的需求已经从白天的观光旅游转变为全天候度假休闲。我们要充分发挥黄帝城资源特色，开发黄帝城夜游模式，以达华建国酒店和温顺动物园、不同主题特色有机餐厅为载体，从而留住游客，实现

资源整合、循环利用。

6、充分利用滑雪场项目，使游客实现冬季畅游黄帝城，全季旅游深度体验。

往后，黄帝城景区将继续贯彻执行杜东晖董事长和集团领导的工作指示，全体人员铆足干劲，进一步拉高工作标杆、完善工作思路、强化工作举措，加快推动黄帝城能源有机非遗运动农场工作执行力度和成效，确保全年各项目标任务的圆满完成。

《达华之声》记者：感谢您接受我的采访。我们对黄帝城景区这张闪光的旅游名片充满期待。

邵艳杰总经理：谢谢《达华之声》的关注，谢谢各位的支持。



涿鹿游客集散中心



黄帝杨

北京中达联公司召开 2024年上半年工作会议

本刊讯 7月10日，达华集团北京中达联咨询有限公司2024年上半年工作会议在北京总部召开。公司董事长杜东红、集团公司副总经理程学增、张旭，中达联公司经营班子成员、全国主要分部经理、总监理工程师等线上参加了会议。

会议围绕上半年业务开展情况和下一步业务突破方向两项重点工作进行总结汇报，分析了当前存在的问题和面临的形势，并对2024年下半年工作进行部署，加快推进北京中达联公司高质量发展。

首先，公司董事长杜东红致辞，表示了两个感



谢，第一感谢中达联公司的创始人杜永林先生及吕安慰先生、马明才先生等老一辈的达华人为中达联打造了良好的基础，我们将继续传承他们这种“滚石上山，小成在智，大成在德”的企业文化精神，继续走下去。第二感谢在新老交替的过程中给予大力支持的各项的领导及可爱的员工们。杜东红董事长肯定了公司全体人员的工作成绩，指出了工作中出现的不足，明确了今后的改进方向；并指出要抓住机遇，实现突破，控制成本，团结合作。

随后，公司副总经理杨小军做上半年工作汇报，从业务目标完成情况、新市场开拓情况、项目工程款回收情况、如何提高管理水平方向等进行了总结，同时鼓励大家为完成公司年度目标献言献策，感谢大家为实现上半年目标作出的努力。

在杨总的主持下，各部门代表陆续发言，汇报了各部业务承揽情况及在建项目的进展，针对工作中遇到的问题进行了分析，对实践中的宝贵经验进行了总结分享。

会议最后，北京中达联公司总经理于建辉做总结讲话，对2024年上半年业务完成情况表示肯定，并表示在当前不利的市场环境下，公司的业务取得了长足的发展，重大项目承揽取得了突破，上半年的合同额达到了历史同期最高水平，在建项目数量达到历史顶峰，这和大家的同心同德、共同努力是分不开的，中达联公司将始终坚守诚实守信、合作共赢的

理念经营下去。于总强调，我们在取得2024年上半年成绩的同时，也要看到各种机遇和挑战。下一步我们将继续加强管理力度，树立服务意识，团结队伍，通过自我调整来适应行业、市场的变化要求，为建设“百年达华”而努力！

(中达联公司办公室 供稿)



聪颖来自勤勉

——记优秀共产党员王聪



在广袤的中华大地上，无数共产党员以坚定的信念和无私的奉献，书写着为人民服务的壮丽篇章。在这其中，有一位工作在达华集团、属于北京市人社局147党支部的名为王聪的党员，他用自己的实际行动诠释了怎么做好一个真正的优秀党员。

一、初心不改，矢志不渝

王聪，男，1990年出生于一个普通的家庭。从小，他就受到了父母淳朴、勤劳的品行的熏陶，养成了踏实肯干的品质。在校园里，他刻苦学习，努力提升自

己的能力，积极参与各种志愿服务活动，用自己的行动帮助那些需要帮助的人。大学毕业后，他来到了达华工程管理（集团）有限公司，做起了一名基层员工。

王聪始终牢记自己是一名共产党员，他的初心和使命就是为人民服务。在基层工作中，他深知自己肩负的责任重大，因此他始终保持着高度的政治觉悟和坚定的理想信念。他认真学习党的路线方针政策，不断提高自己的政治理论水平，确保在工作中能够准确把握方向、正确履行职责。

二、勤勉敬业，勇于担当

作为一名党员，王聪深知勤勉敬业、勇于担当是做好工作的前提。在工作中，他始终保持高度的责任感和使命感，以饱满的热情和昂扬的斗志投入到各项工作中去。他深入群众，积极为同事排忧解难。他注重调查研究、实事求是地解决问题，确保每一项工作都能够落到实处、取得实效。

在工作中，王聪充分发挥了党员的先锋模范作用。他主动请缨到公司相对艰苦的涿鹿县工作，带领村民们一起发展产业、改善生活。他深入了解村民们的实际情况和需求，制定了切实可行的工作计划。他积极争取上级领导的支持和帮助，引进了新的思路，帮助他们提高收入水平。

三、清正廉洁，树立形象

作为一名共产党员，王聪始终坚守清正廉洁的底线。他严格要求自己、以身作则、率先垂范，在群众中树立了良好的形象。他自觉遵守党的纪律和规矩，不越雷池一步；他坚决抵制各种不良风气的侵蚀和影响，始终保持清醒的头脑和坚定的立场。

在工作中，王聪始终坚持原则、秉公办事。他注重加强与群众的沟通联系和互动交流，积极听取群众的意见和建议，及时改进工作方法和作风。他尊重群众的意愿和选择权，从不搞强迫命令和一刀切的做法。他关心群众的生活和疾苦，积极为群众排忧解难、解决实际问题。

四、传承红色基因，践行社会主义核心价值观

王聪深知红色基因是党的宝贵财富和精神支柱。他注重传承红色基因、弘扬革命精神、赓续红色血脉。他积极组织参与各种红色教育学习和交流活动，深入

了解党的历史和优良传统作风；他认真学习和践行社会主义核心价值观、加强道德修养和品质锤炼；他积极参与志愿服务和公益活动，为社会贡献自己的力量。

在传承红色基因的同时，王聪也注重将社会主义核心价值观融入到日常工作中去。他坚持以人民为中心的发展思想、推动经济社会发展和民生改善；他注重加强思想道德建设和文化建设、推动社会文明进步和和谐发展；他注重加强法治建设和社会治理创新，推动社会公平正义和安定有序。

王聪作为一名优秀的共产党员，用自己的实际行动诠释了怎样做好一个真正的优秀党员。他用自己的汗水和智慧为公司的发展和繁荣贡献了自己的力量；他用自己的坚守和担当赢得了群众的信任和赞誉；他用自己的清廉和自律树立了良好的形象和口碑。他的故事将激励我们都要不忘初心、牢记使命、奋力进取、砥砺前行！

（达华集团147党支部 供稿）



杜永林同志年谱



1942-2024



1942

1942年8月3日，杜永林同志出生在吉林省德惠县一个农民家庭。其时，是抗日战争最艰难时期。

1948

1948年，杜永林家乡解放，他开始上小学。在家乡完成小学、中学学业。

1960

1960年，杜永林以优异的成绩考上了北京石油大学石油勘探系。当年，齐齐哈尔市也只有两三人考到北京读书，杜永林便是其中之一。几年大学学习和生活，使他的人生志向和奋斗目标由迷茫到逐渐清晰，那就是要当一名出色的石油研究专家。在大学学习期间，他还创作了30万字的长篇小说《大学年代》（初稿），深刻描述了上个世纪六十年代初我国新一代大学生的精神面貌和内心世界。



1965

1965年，杜永林大学毕业，分配到大庆油田研究室工作。他积极参加油田大会战运动，历任技术员、工程师、大庆油田开发研究院区域研究室副主任等。他潜心研究，不断创新，在国内外公开发行的专业报刊上发表一系列学术论文。他还和同事们一起深入基层调研，为发现和开发朝阳沟、榆树林、别吉庄、刘其营、柳泉、二连浩特等油气田做出了突出的贡献，并荣获石油部新油气田发现奖。

1971

1971年，杜永林光荣地加入中国共产党。

1977

1977年，杜永林调任北京石油勘探指挥部地质研究所副所长。

1980

1980年，杜永林出任北京石油勘探开发研究院地质研究所课题负责人。



1942-2024

杜永林同志年谱

1986

1986年，杜永林担任北京石油地质研究所天然气室主任。

1986年底，杜永林调任原国家计委燃动局石油处处长。同年，他被聘为北京市人民政府顾问。

1992

1992年6月，国家计委党组正式任命杜永林为国家能源所副所长（副局级）。

1992年8月，受上海市人民政府邀请，杜永林正式赴上海工作，担任上海市人民政府煤气化领导小组副组长兼上海市石油天然气公司总经理。他立志要为大上海引进石油天然气，尽快结束上海烧蜂窝煤的历史。由于种种原因，他的理想没能如愿。

1992年11月，国家计委以人事（92）1964号文上报国务院经贸办公室“关于申请成立中国能源高技术总公司的报告”。

1992年，杜永林总经理首次提出在我国东南沿海引进LNG的建议得到了我国政府的关注和肯定，澳籍壳牌LNG专家麦伟文先生称“杜永林先生是中国LNG之父”，称赞杜永林是推动中国发展LNG事业最早的学者之一。



1993

1993年初，由于对上海市环保工作的突出贡献，美国休斯顿市授予杜永林同志“亲善大使”称号。

1993年2月，国家计委以人事（93）263号文报国家科委“关于申请成立中国能源高技术总公司”的函。

1993年3月，国家科委以（93）国科发计字130号文发给国家计委“关于同意成立达华能源高技术开发总公司的复函”。

1993年4月，国务院经贸办公室以国经贸企（93）184号文发给国家计委“同意成立达华能源高技术开发总公司的批复”。

1993年9月8日，国家计委党组批准，以计人事（93）1656号文，任命杜永林同志为达华能源高技术开发总公司总经理。时任国务院副总理康世恩为达华能源高技术开发总公司题词：“依靠新技术，发展新能源”。公司也于同年12月31日在国家工商总局成功注册登记。

1994



1994年2月26日，杜永林同志主持召开了达华能源高技术开发总公司第一次工作会议，布置了八项具体任务：一、能源项目合作开发；二、与美国安然天然气开发公司合作，在中国引进液化石油气和液化天然气；三、勘探石油、天然气、煤炭、地下水新技术的推广应用；四、拟与俄罗斯进行易货贸易，开展多种经营；五、开展工程项目咨询评估工作，具体负责石油、天然气、管道等工程的技术和经济评估工作；六、开展国内外贸易工作；七、在有条件的地方设立子公司，主要侧重于能源贸易（目前先在青岛、佛山、南京等地筹备并建立子公司），并已开始相关工作；八、发展同大庆油田、胜利油田、深圳市进行横向联合。

1994年3月6日，杜永林总经理率队去吉林，并与吉林油田管理局达成合作意向及协议，内容如下：1、在吉林省范围内合作勘探开发稠油；2、双方共同编制吉林油田“九五”发展规划；3、合资开发新庙油田。出席吉林油气开发公司股东大会，参加入股签字仪式。

1994年4月20日，杜永林总经理与国家能源所所长周凤起签定协议，理顺达华公司与能源所的关系。

1994年4月23日，国家计委副主任王春正、余健明主持听取达华公司总经理杜永林同志关于公司几个贷款项目的汇报。参加会议的有：能交司司长李瑞坤同志，委原常务副主任、全国政协常委、经济委员会主任房维中同志。

1994年5月6日，国家计委人事司司长王志强签发人事司签报报委领导“关于达华公司若干管理问题的请示”，签报中指出：“一、建议委领导同意将达华公司作为委直属公司，按相当司局级机构管理，进入委机构序列。二、考虑到达华公司的总经理杜永林同志（法人代表）刚由党组任命，且目前规模较小，为此建议，达华公司暂不设董事会，设一名执行董事，由总经理兼执行董事，并为法人代表。三、拟同意达华公司设副总经理两名，副总经理的任命，目前采取先由总经理提名，经人事司同意，然后报委党组审批的办法，公司总经理及各部门负责人实行聘任制，由该公司自行管理。其中委机关调往达华公司去的干部，按统一规定，可由委人才交流中心保管档案两年。此签报5月7日余健明同志圈阅，5月6日

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

叶青同志圈阅，5月10日李子玉同志圈阅，人事司通知此件已经委领导同志圈阅，请公司将上述规定认真贯彻执行。

1994年6月14日，杜永林总经理与深圳天利华实业股份有限公司签定深圳达华能源发展有限公司筹备协议书，6月14日，杜永林总经理与深圳市委常委、市投资管理公司总经理李德成就在深圳建立液化天然气接收基地进口天然气事宜达成协议。

1994年6月14日，杜永林总经理与深圳市天龙实业发展公司签署合作协议，中国工商银行深圳分行开具的伍佰万美元以下不可撤销信用证可由公司使用，其利润分成另行协商。

1994年6月15日，杜永林总经理与山东水泥厂李延民副厂长（厂长委托人）就双方合作事宜达成协议。

1994年6月24日，杜永林总经理与太平协和集团主席汪世忠先生就引进液化石油气（LPG）液化天然气（LNG）工程项目合资意向书达成一致意见并签字。

1994年6月26日，杜永林总经理陪同全国政协常委、政协经济委员会主任房维中赴301医院看望公司荣誉董事长康世恩同志。

1994年7月23日，房维中主任在钓鱼台国宾馆八方苑会见日本三菱株式会社常务取缔役、北京总代表沼口元彦先生，就在深圳引进LNG项目深入交换了意见，外事司副司长许同茂及杜永林总经理陪同，会谈后共进午餐。

1994年7月26日，国家计委副主任王春正、外事司司长袁树勋及杜永林总经理会见日本三菱商社沼口元彦先生，就引进LNG项目交换了意见，王春正同志指出：“请日本朋友先去深圳考察一下，然后再探讨双方合作的可能性。”



1994年7月27日，国家计委外事司与达华能源高技术开发总公司联合举办“1994年北京LNG讲座”，由日方派来14名专家讲授LNG基本知识，中方北京、上海、成都、深圳、杭州、长春等地的41名代表参加了讲座。

1995

1995年2月24日，杜永林总经理与深圳能源总公司陈松、赵录得等组成“深圳LNG考察团”一起赴澳大利亚、日本和香港参观考察。期间访问了澳大利亚西部WOODSIDE公司、壳牌香港公司、壳牌日本公司、日本东京天然气公司、三井公司及三菱公司、东京电力公司和埃克森、中华电力公司等并了解市场开发与合作的有关情况，重点考察了液化天然气（LNG）的生产、液化、运输及接收站、气化和燃气蒸汽联合循环发电的建设情况。

1995年7月5日，杜永林总经理，北京市公用局总工程师、中国西南城市规划设计院院长等五人赴美、俄等国进行为期两周的业务谈判。

1995年9月15日，杜永林总经理代表达华公司向中央、国务院的领导机关、中央部委、各省计经委、各新闻单位、各社会团体等发放《关于在我国东南沿海地区适当进口液化天然气的几点建议》，《建议》刊登在国家计委《宏观经济研究》第39期杂志上。

1995年11月16日，鉴于达华公司与壳牌发展（香港）有限公司在1995年2月13日签订的“研究合同”已经完成，双方同意正式解除彼此在上述合同中的一切责任、义务。壳牌提

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



供三十万美元研究经费共同开展中国东南沿海地区适量引进LNG的建议研究。

1995年12月18日，达华公司与胜利油田达成协议，以49：51合资方式成立“胜利油田胜达油气公司”，胜利油田党委书记王作然为董事长，达华公司总经理杜永林为总经理。

1996

1996年9月18日，龙口胜利油气有限公司第一届董事会第一次会议在龙口市胜利石油管理局海洋石油船舶公司举行，胜利油田胜达石油天然气有限公司总经理杜永林主持会议，烟台市电力开发公司总经理助理李世波，胜利油田海洋石油船舶公司副总经理葛致路，美国安泰国际有限公司总裁赵灵德参加了会议。

1997

1997年3月8日，杜永林总经理代表达华公司与北京昌平区北七家乡鲁疃村经济合作社在北京人大酒店签订北七家鲁疃村渔场及其周边土地共330亩的土地租赁合同。

1997年8月7日，杜永林总经理召集12家单位在北京联合召开“组建达华能源高技术开发总公司工程监理联合公司筹备会议”，并达成协议。

1997年8月19日，达华公司杜永林总经理按国家计委重点司司长刘振峨的举荐，任命原东北电管局副局长熊希善为达华能源高技术总公司监理公司总经理。

1997年11月16日，杜永林总经理出席“达华能源高技术总公司工程监理公司成立揭牌仪式”，建设部总工程师姚兵，国家计委能源司王骏、王晓涛等近五十人参加会议。



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

1998

1998年2月1日，在杜永林总经理的精心运作下，北七家镇人民政府下发“关于转发昌平县委关于新建北七家农业示范基地立项批复的通知”，并获得国家计委“关于建立北七家鲁疃农业示范园的项目批复”。同年8月17日，国家建设部建筑管理司发出同意达华能源高技术总公司监理分公司监理资质可视同甲级的便函。

1999

1999年1月1日，杜永林总经理等到江苏江阴、安徽合肥、江西上饶检查正在监理的国家粮食储备库工程。

1999年3月，达华公司成为《宏观经济管理》杂志协办单位，总经理杜永林被聘为副主编之一。

1999年4月，达华公司杜永林总经理与建设部综合勘察设计院就承揽国家生态环境建设重点县综合治理项目的监理业务问题达成合作协议。

1999年7月31日，达华公司工程监理分公司改制筹备会议在国家计委顺义培训中心召开。会议通过了股东名单并成立了改制筹备小组，杜永林同志任组长，成员5人，同时决定投资建设达华庄园培训中心。



1999年9月1日，杜永林总经理代表达华公司与宜昌市葛洲坝工程技术经济中心签订合作协议。

1999年10月，杜永林总经理带队就公司工程监理及生态环境建设考察团赴美国考察，随行人员有宋孚瀛、曹丽娟、施设、王宝秋、路戈、刘福安等人。

1999年12月10日，达华公司第一届董事会第一次会议在国家计委3号楼三层会议室召开。会议选举出公司董事长、副董事长，聘任了公司总经理、副总经理及其它事项，董事长由杜永林担任。

1999年12月27日，国家计委农村经济发展司向各有关省（区、市）计委（计经委）农经处下发《关于农村小城镇经济综合开发示范项目实行工程监理的函（计司农经函[1999]第69号）》，决定由达华能源高技术总公司统一实施示范项目的监理工作，全国第一批100个示范镇、每个镇国家下拨200万元，此工作具体由工程监理公司承办。

2000

2000年1月21日，达华工程监理咨询有限公司在北京市工商行政管理局正式注册成立。

2000年1月28日，达华公司2000年第一次股东会在达华农业庄园召开。会上董事长兼总经理杜永林对1999年的监理工作进行了总结，并对2000年的工作提出新的要求。

2000年3月22日，杜永林总经理赴吉林省，就洮南粮库监理问题拜会省建设厅。吉林省建设厅向达华公司发出《关于洮南国家粮食中转库工程质量问题的复函》，对1999年12月27日《吉林日报》对达华公司洮南粮库的不实报道予以澄清，并允许达华公

司继续在吉林省内承揽监理任务。

2000年4月18日，国家计委国家物资储备局向达华公司颁发《国家火炸药储备仓库安全改造工程施工监理委托书》，共计14个项目点，由达华监理公司实施工程监理。

2000年5月10日，杜永林总经理决定与北京国宏物业管理有限公司正式签订租房协议。自此，达华公司、监理咨询公司、中达联公司迁往国宏大厦C座8层办公。

2000年5月26日，杜永林总经理主持召开公司第一届第三次董事会（第二次监事会）。会议充分肯定了公司新领导班子的的工作，并同意公司内设办公室等8个部门，同意暂由达华总公司收购北京帕萨泰克有限公司的股份，同意北京建扶建设监理公司将股份分别转让给武汉江夏和北京德坤公司，同意免去张金源董事、罗池湘董事，同意增补邓怀生为监事。

2000年7月18日，杜永林总经理向国家计委副主任刘江同志汇报生态环境综合治理工程监理工作。

2000年7月19日—21日，杜永林总经理在内蒙古自治区呼和浩特市主持召开“全国生态环境建设重点县综合治理工程监理北方片区经验交流会”。

2000年8月1日，杜永林总经理代表公司与国家粮食局、中国国际工程咨询公司正式签订《200亿斤国家粮库工程建设施工监理合同》。

2000年10月23日，杜永林总经理主持召开公司第一届第四次董事会扩大会议，听取国家计委稽查办对生态监理的意见，研究下一步生态监理的意见和工作安排；研究2000年利润分配的总原则；研究达华能源高技术总公司的转股问题，并形成决议。

2000年10月28日，杜永林总经理应邀参加在钓鱼台国宾馆举办的国家计委《宏观经济管理》杂志创刊15周年座谈会。

2000年12月21日，杜永林总经理主持召开公司2000年第四次股东会，讨论并通过以省为单位，统一经营、统一管理，并同意监理费的30%作为公司预留控制额度，并负责支付省监办正、副主任的工资。监理任务按股份分配，每股承担三个县的监理任务，对超出三个县的监理费抽取10%作为没承担监理任务的股东的投资回报。



1
9
4
2
-
2
0
2
4





2001

2001年1月7日，杜永林总经理主持召开公司第一届第五次董事会，讨论并通过生态项目监理工作整改措施和2001年监理工作安排；传达国家计委召开的粮库建设工作会议精神并安排2001年监理工作；达华工程监理咨询有限公司监理工作奖惩制度；关于适当提高公司职工工资的报告；关于成立小城镇服务中心的报告；关于2000年生态项目监理费收入、支出情况以及总公司留存30%监理费使用情况的报告；关于听取各项目生态监理费使用情况汇报的安排，并形成决议。

2001年3月15日，杜永林总经理主持召开公司第一届第六次董事会。会议讨论并通过了公司2000年财务决算和2001年财务预算的报告。同意将投入培训楼的资金440万元，作为股本金投入北京达华农业庄园有限责任公司，待适当时机将股份转出。关于新承担的监理任务分配原则：在2001年新承担的监理任务分配上优先考虑满足新股

东和去年完成监理任务出色的股东。一致同意达华公司出资1000万元，组建北京达华伟业投资有限公司，派出杜永林、康文海及曹丽娟同志为北京达华伟业投资有限公司的董事，吕安慰同志为监事，并形成决议。

2001年4月12日，北京国宏达华经济研究中心第一次股东会召开。会上讨论通过了公司章程，并一致选举杜永林为公司执行董事，曹丽娟为监事，许宏志为总经理。

2001年10月25日，杜永林总经理在天创世缘主持召开第二届第三次董事会。康文海副总经理对1999年生态项目监理经营活动中的监理费收取问题进行了汇报。会议对12项目部截留公司监理费的问题做出了处理决议。

2001年10月31日，国家粮食局局长聂振邦来公司视察指导工作。公司总经理杜永林、副总经理康文海、副总经理曹丽娟及部分员工陪同。

2001年11月8日，杜永林总经理及康文海副总经理去内蒙古出差，处理12项目部截留监理费的问题。

2001年11月20日，国家粮食局副局长郗建伟来达华公司视察指导工作。总经理杜永林、副总经理康文海、副总经理曹丽娟及部分员工陪同。

2001年11月26日—28日，杜永林总经理参加全国粮食工作会议。

2001年11月30日—12月2日，杜永林总经理、康文海



1942-2024

杜永林同志年谱

副总经理及曹丽娟副总经理参加全国计划工作会议。

2002

2002年2月8日，杜永林董事长出席公司股东会。

2002年2月8日，杜永林董事长出席公司新春联谊会。

2002年4月6日，杜永林董事长出席公司股权变更后的新一届股东会。

2002年8月20日，杜永林董事长出席公司兰州会议。

2002年9月1日，杜永林董事长出席公司九江会议。

2002年9月14日，杜永林董事长出席公司乌鲁木齐会议。

2002年9月17日，杜永林董事长出席公司西宁会议。

2002年9月21日，杜永林董事长出席公司哈尔滨会议。

2002年10月27日，杜永林董事长出席公司银川会议。

2002年10月30日，杜永林董事长出席公司成都会议。

2002年11月2日，杜永林董事长出席公司贵州会议。

2002年11月4日，杜永林董事长出席公司昆明会议。

2002年11月11日，杜永林董事长出席公司北海会议。

2002年11月21日，杜永林董事长出席公司郑州会议。

2002年11月23日，杜永林董事长出席公司石家庄会议。

2002年12月9日，公司召开全体员工大会，杜永林董事长在会上宣布从2003年1

月1日起进行机构改革，划小核算单元。

2002年12月16日，杜永林董事长出席全国生态环境建设综合治理工程座谈会。

2002年12月31日，杜永林董事长出席公司新年联欢会。

2003

2003年1月2日，杜永林董事长主持召开公司划小核算单元后的第一次例会，即2003年第一次工作例会。

2003年1月5日，杜永林董事长主持召开设立分公司会议。

2003年1月19日，杜永林董事长主持召开公司第二届第五次董事会。

2003年1月29日—2月12日，杜永林董事长率队赴欧洲生态考察并进行商务活动，迈出了公司国际化发展的第一步。达华工程监理咨询有限公司与德国的AlainPaul先生签订合作协议，准备在德国汉堡设立分支机构，名为“绿色投资公司”。这标志着达华公司开始走向国际。为公司今后的国际化发展打下了坚实的基础。

2003年2月22日，董事长杜永林主持召开第二届第一次股东会。会议一致选举杜永林同志为董事长，同意聘任杜永林同志为总经理（以下简称杜总）；一致通过杜总提出的聘任康文海同志及曹丽娟同志为副总经理的提案。

2003年3月28日，《达华之声》第一期出版，杜总为《达华之声》报头题字。

2003年3月29日，杜总主持召开公司发展研讨会。

2003年4月28日，正值“非典”疫情高峰期，公司全体员工在杜总的带领下，在庄园展开“抗非典，植树绿化”活动。

2003年5月29日，公司获得国家发改委颁发的工程咨询甲级资质。

2003年6月28日，杜总主持召开公司上半年工作会议，各分公司、省办、工程部负责人均参加了会议。

2003年7月16日，公司被批准成为中国工程咨询协会团体会员。

2003年10月20日，公司更名为达华工程监理咨询（集团）有限公司。

2003年12月18日，经国家工商总局批准，达华工程监



1
9
4
2
-
2
0
2
4



理咨询(集团)有限公司名称正式变更为达华工程管理(集团)有限公司,达华工程监理咨询集团名称变更为达华工程管理集团。

2003年12月22日,杜总出席并主持达华工程管理集团揭牌仪式。原国家发改委常务副主任房维中同志、原电力工业部部长史大桢同志为达华工程管理集团揭牌。在揭牌仪式上,聘任房维中同志和史大桢同志为达华工程管理集团(以下简称集团)高级顾问。

2004

2004年1月31日,杜总主持召开达华集团全国分公司经理会议。

2004年3月7日,达华集团董事会在天创世缘C座1904室召开;同日下午召开股东会,与会股东一致同意委派杜永林同志在BVI设立BauerInvestInc.,并一致同意将房地产公司先行在美国OTCBB市场上市。

2004年4月7日,杜总在达华庄园主持召开公司员工关于代建制座谈会暨欢迎新同志大会。

2004年4月14日,杜总邀请卢时彻、高铁生、王永银、白和金等嘉宾在庄园召开关于代建制座谈会。

2004年6月2日,杜总一行前往中国工程咨询协会拜会余健明会长,聘任余会长为集团高级顾问,并与余会长就代建制再一次展开讨论。

2004年6月7日,杜总一行前往中咨协会参加关于代建制的讨论会。

2004年6月10日,杜总一行前往国家发改委投资司汇报工作。罗国三处长谈到:发改委的总的思路是边试点边制订管理办法,在实行过程中遇到问题再想办法解决。在当前实行代建制的主要目的是控制投资。先选择一两个项目进行代建制试点。发改委



通过招标确认代建单位,然后代建单位再通过招标确认其他的监理、施工、设计单位,代建单位要与承担监理、施工、设计等工作单位相分离。总的投资概算不能为标底。对于市场准入的问题,因为现在是邀标,所以现在还没考虑,将来发改委招标只招类似北京发改委的合作咨询顾问机构,并不针对具体项目进行招标。代建单位应提供总投资概算30%的履约保函。代建单位不应以赢利为目的,只能收取总投资概算1~4%的管理费,结余部分没有提成。杜总提出两点建议:一是未与政府部门脱钩的单位应先与政府部门脱钩后才能参与代建;二是实行代建制一定要借鉴国外先进的管理经验。

2004年6月15日,杜总前往重庆签定一电厂监理合同。

2004年6月25日,杜总前往国家农开办拜访农开办副主任刘世江。

2004年6月25日,杜总在公司接待土耳其驻华大使馆第一商务参赞焦士昆·古泽汉先生,双方共同探讨合作的可能性及合作前景。古泽汉先生谈到,土耳其有很多大的工程公司,可以与达华公司设立联合体,共同投标。而且除了共同建立联合体外,土耳其还准备在中国建立贸易中心,也可以与达华公司合作。期间,古泽汉先生问到达华公司可以做什么,杜总回答可以做可行性研究报告、基础设计、建筑材料的招投标、建设过程中的工程监理、选择施工队伍及对整个造价估算等。

2004年6月28日,江苏省扬州市农开办徐主任等5人来公司拜访,与杜总商讨合作农开项目事宜。

2004年7月22日,杜总主持召开2004年上半年达华集团北京片区工作会议。

2004年8月26日,杜总出席达华集团与首钢物业在达华庄园举行的物业托管协议签字仪式。

2004年8月26日,杜总主持达召开集团高级顾问座谈会(北京会场)。

2004年8月28日,杜总主持达召开集团高级顾问座谈会(福州会场)。

2004年12月18日,杜总出席达华庄园盛装开盘暨达华集团成立一周年庆典活动。

2005

2005年1月8日,杜总出席集团在达华庄园召开的年度工

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

作会议并做总结发言。

2005年2月27日，杜总出席达华集团2005年度全国分公司经理会议。

2005年7月8日，杜总前往鸡西市参加《宏观经济管理》杂志的年度会议。

2005年7月13日，杜总前往青海，在甘肃省省长助理陈有安的陪同下拜访了青海省省长，洽谈了关于三江源治理事宜。三江源治理自2005年起国家每年投资10亿元，将持续投资7年。

2005年7月19日，杜总接待国家电网公司顾问周小谦。

2005年9月5日，杜总参加了在北京举行的菲迪克(FIDIC)2005年会，这是FIDIC第一次在中国举行年会。

2005年10月17日，杜总出席全国首届“代建制”理论与实践高峰论坛。本次论坛由中国工程咨询协会主办，达华集团承办，邀请了国家发改委、国家粮食局、国家物资储备局、各省(市)发改委以及国内外知名企业代表参加。

2005年11月25日，杜总在周五例会上再次提出5根柱子支持达华的提法，即国家发改委、北京市发改委、国家粮食局、国家物资储备局及国家农开办。

2005年12月6日，杜总一行赴四川、江苏等地考察，为与加拿大Svunopta公司合资建设的新项目—利用秸秆生产燃料酒精进行选址。

2005年12月31日，公司召开成立12周年座谈会。杜总回顾了达华公司成立12年所走过的道路，并归纳总结了集团2005年所发生的喜事：(1)房地产取得100亩土地的土地所有证；(2)房地产取得所有房屋的产权所有证；(3)房地产于2月9日正式在OTCBB挂牌；(4)成功举办全国首届代建制论坛；



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



(5)成为《中国工程咨询》杂志的协办单位，扩大了达华的影响；(6)增加了“国外援助设备监理”资质；(7)获得清洁生产评估资格；(8)拿到了第一个代建项目，目前工程进度过半；(9)农开项目突破1000万元合同额；(10)集团所辖企业全部盈利；(11)政府采购额在北京市排名第四；(12)分公司管理费收取情况较好；(13)杜总成为发改委书画协会副会长，马凯任名誉会长。

2006

2006年1月5日，杜总一行为房地产上市及秸秆制酒精事宜赴美国考察。

2006年2月11日，杜总出席达华集团高级顾问新春联谊会。部分高级顾问(房维中主任、余健明主任、王武龙总经理、邹德慈院士、曹玉书副主任及徐洪司长)参加了联谊会。

2006年2月15日，杜总出席达华集团2006年工作会议，全国30余家分支机构及集团公司人员参加了会议。

2006年4月12日，杜总参加中咨协会在井冈山召开的综合性工程咨询单位体制改革研讨会，并在会上作了名为“锐意

改革,不断进取”的主题发言。

2006年5月12日,杜总主持召开集团公司农开座谈会,集团高级顾问王武龙同志及部分总监出席了座谈会。

2006年6月30日,杜总参加中国招标投标协会的行业自律签字仪式。

2006年7月24日,杜总应广东省工程咨询协会的邀请赴广州参加“广东省民营企业咨询企业高层论坛”。

2006年8月10日,集团召开第二届董事会2006年会议,会议由杜总主持。由康文海同志做《达华工程管理(集团)有限公司第二届董事会工作报告》。由曹丽娟同志做《2005年经营状况和2006年工作安排报告》。由李英同志做《2005年财务决算和2006年财务预算报告》。最后杜总做了总结发言。

2006年8月18日,杜总在公司召开部门工作会议上宣布新一届经营班子组成人员:总经理杜永林,副总经理曹丽娟、纳仁图亚。其中曹总协助杜总抓财务部工作,图总协助杜总抓招标投标工作;曹总负责管理部、办公室、农开办,图总负责咨询部。徐波担任总经理助理。

2006年10月17日,杜总出席达华集团北京中达联咨询有限公司在人民大会堂举行了成立十周年庆典。

2006年10月27日,杜总参加中国招标投标协会高层论坛。

2006年11月1日,杜总前往国家发改委,向环境保护司司长高广生汇报公司关于筹备申请DOE的进展情况。

2006年11月3日,杜总与国家环保总局对外合作中心CDM工作组路国强处长在无名居会面,谈论有关DOE及CDM的事宜。

2006年11月7日,杜总出席中国工程咨



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



询协会民营发展工作委员会(发起人筹备会)第一次会议。出席会议的有:中国工程咨询协会余健明会长、芮光雨副会长、刘运萍主任、杨莉萍处长;广州宏达工程顾问有限公司黄沃总裁、陈军民主任;上海东方投资监理有限公司印保兴董事长;苏州恒达项目管理公司沈胜利董事长、孙玲副总经理;浙江五洲工程项目管理有限公司蒋中松副总经理;北京国金管理咨询有限公司孔晓总裁。

会议经过讨论,一致同意:

(1)向中国工程咨询协会申请设立“中国工程咨询协会民营发展工作委员会”。

(2)委员会宗旨:促进民营企业发展,加强民营企业之间的交流。

(3)委员会建议中咨协会领导担任名誉主任。委员会设主任一名,建议由杜永林先生担任,设副主任五名,由黄沃先生、印保兴先生、沈胜利先生、蒋廷令先生、孔晓先生担任,其他委员本着自愿原则,由各省(市)工程咨询协会推荐。

(4)委员会的办公地点设在达华集团办公地点:北京市朝阳区慧忠北里天创世缘C座19层。

(5)各方派联系人一名,负责委员会筹备工作。

(6)会后,达华公司作为召集人在中咨协会业务协调部的指导下负责具体筹备事宜,争取在中咨协会第三届理事会召开前完成筹备工作。

2006年11月9日,杜总出席公司承办的在农展馆隆重开幕的“2006中国国际林业产业博览会”,并剪彩。出席开幕式的领导和嘉宾有:国务院西部开发办副主任曹玉书,国家林业局副局长祝列克,中国贸促会物流分会副会长戴定一,

国家林业局国际合作司司长曲桂林，国家林业局宣传办公室副主任金志诚，国家林业局对外合作项目中心副主任苏明，北京市林业局副局长康德铭，国家林业局徐洪司长等。

2007

2007年1月7日，杜总参加农业开发工作北方片区会议。

2007年1月9日，杜总出席达华集团2007年工作会议并做总结发言，提出年度工作5点要求：

(1) 认清形势，了解国家政策，选准公司的主攻方向。

(2) 团结一致，同心同德，增强凝聚力是达华发展的基础。

(3) 树立“大河有水小河满，达华发达我致富，达华衰落我下岗”的思想。

(4) 克服“过分急于挣钱”的思想，树立达华的品牌形象，使每个人在财富上能有稳定发展、稳定增长、稳定上升的思想。

(5) 树立“胜不骄，败不馁”的观念，这是企业可持续发展的关键。

2007年2月15日，杜总主持召开达华集团高级顾问新春联谊会，出席会议的高级顾问有：房维中、史大桢、余健明、王武龙、周小谦等。

2007年2月16日，国家粮食局郟建伟局长率何毅司长、王丽蓉司长、白欧处长等前来公司拜会杜总。

2007年6月3日，达华银行第一次筹备会议在公司举行，杜董向大家介绍了目前国家鼓励并放开民营资本组建银行。同时，可以依靠中咨协会民营委员会，借助民营咨询企业的力量组建起达华银行。会议决定：

(1) 银行名称拟定为：达华银行/富华银行/永华银行；



(2) 银行注册资金10亿元人民币（全国性商业银行）；
 (3) 邀请一些民营工程咨询企业出资；
 (4) 为保证达华对银行的控制权，达华出资为2亿元人民币，限定其他出资人的出资额；
 (5) 先满足达华内部员工（包括分公司经理）的出资要求。

2007年6月7日，达华银行第二次筹备会议在公司举行，部分分公司负责人参加了会议。会上杜总向各分公司负责人介绍了成立达华银行的初步设想，各分公司也就一些方面提出了问题。大家都表示成立银行是一件很好的事情，要干就要提早干，大部分分公司负责人都表示愿意入股。

2007年6月28日，达华集团北京建标诚和工程咨询有限公司成立仪式在公司举行。集团公司持有建标诚和30%的股份，鉴于甲级造价事务所的出资人中必须由造价师个人出资60%以上，因此集团公司的30%股份中有10%以王连英和孙秉焕的名义出资。杜总出席了签字仪式。同时，举行了新股东的第一次会议，选举杜永林、吴佐民、孟嘉丰为董事会董事，其中杜永林为董事长，吴佐民、孟嘉丰为副董事长，吴佐民同时兼任总经理，纳仁图亚、马桂芝、李自林任副总经理。

2007年6月29日，杜总出席集团公司与中国红十字会总会签署“备灾救灾物资库”工程项目管理委托合同。该物资库项目总投资概算8900万元，建设规模为17639平方米，拟定于2008年底竣工交付使用。

2007年7月14日，中国工程咨询协会第四次会员代表大会在北京铁道大厦召开，杜总当选中咨协会副会长，公司为中咨协会常务理事单位。7月14日下午，由达华公司和北咨联合承办的“代建制”及工程项目管理论坛召开，近400人参加了论坛，取得了圆满成功。

2007年8月20日，达华集团2007年度股东会召开。选举了第三届董事会成员：杜永林、康文海、曹丽娟、丁庆、杜东晖。同日，第三届董事会召开。选举杜永林为董事长，康文海为副董事长。聘任杜永林为总经理，曹丽娟和纳仁图亚为副总经理。

2007年8月28日，杜总接待美国陶氏公司人员来访，与中达联公司探讨在脱硫酸硝方面的合作。

2007年8月28日，杜总代表达华集团与河北省涿鹿县

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

矾山镇人民政府就葡萄酒庄园项目签约仪式在北京市红莲烤鸭店举行。拟将在涿鹿县矾山镇林场建设一个集旅游、观光、接待、酿造、生产销售为一体的葡萄酒庄园。该庄园占地约940亩，其中建设用地400亩（其中10亩地拥有国有土地使用权）。

2007年9月6日，齐齐哈尔商业银行副行长魏增祥、董事会秘书杜勇翔来公司访问，杜总与他们商讨集团入股齐齐哈尔商业银行的合作可能性。

2007年9月22日，加拿大PDS的几位股东访问达华集团，杜总在达华庄园接见了他们，探讨了未来合作的可能性。

2007年10月13日，北京市新少年宫开工典礼在龙潭湖畔隆重举行。北京市委常委、教育工委书记朱善璐，市人大常委会副主任刘晓晨，副市长孙安民等市领导出席，杜总带领达华全体员工出席了奠基典礼。北京市新少年宫是在胡锦涛总书记的倡导下，由北京市教委具体落实建设的。项目预计投资2.3亿元人民币，总占地面积10.45公顷，总建筑面积40374平方米。建筑物呈花瓣造型，象征着少年儿童是祖国的花朵。达华公司为项目代建单位。

2007年10月27日，杜总出席达华集团第三届第三次董事会扩大会议。此次董事会扩大会议的主要议题：研究集团下一步发展的几个重大问题：如何能使有限的资金发挥更大的社会效益和经济效益；集团办公楼问题等。

2007年11月1日，达华集团召开经营班子扩大会议。杜总明确了此次会议的主要讨论议题：

- (1) 决定是否收购富拉尔基钢厂；
- (2) 如决定收购富拉尔基钢厂，委派谁担任新钢厂总经理；



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

(3) 如何盘活资产。

在听取了大家的讨论并结合与会人员意见后，经营班子会议决定：

- (1) 同意兼并富拉尔基钢厂。
- (2) 尽快组成工作班子，编制收购富拉尔基钢厂后的总体规划及起步后的可行性研究报告后，报经营班子审批。
- (3) 任命沈吉盛同志为新钢厂筹备组组长，并任新钢厂第一任总经理，渠滨海同志任财务部会计，郭松江同志任财务部出纳，开始着手进行前期工作。
- (4) 由渠滨海同志在齐齐哈尔市督促富拉尔基区政府尽快举行签字仪式，并负责办理工商注册手续。派郭松江同志赴齐齐哈尔市协助渠滨海同志工作。
- (5) 在收购协议签定后，除了向富拉尔基区政府支付收购款1500万元外，财务部还需要向新钢厂拨付一笔前期费用。
- (6) 新钢厂的名称暂不拟订，注册资金定为1500万元人民币，其中达华集团持有80%股份，北京达华伟业投资有限公司持有20%股份。

2007年11月4日，杜总接待中国招标协会霍春林副会长、中国工程咨询协会邱全宁副会长、中国市场学会郭冬乐副会长、中国信息协会施风海副会长和培训部徐雪琴主任前来公司视察，并举行座谈会。



2008

2008年1月12日，杜总出席在广西北海召开的“达华集团2008年工作会议”，会议总结了2007年工作，研究部署了2008年的任务及共同谋划今后五年的发展等。

2008年1月23日，杜总出席在金融街小南国召开的达华集团高级顾问新春联谊会。

2008年2月26日，杜总主持召开达华集团第三届第四次董事会，同意聘任刘焯同志为集团公司副总经理，孟华同志为总经理助理。

2008年2月27日，杜总出席集团全体员工大会并对2007年工作进行总结和对2008年工作做了动员。宣布公司新增三个部门：董事会办公室、工程造价部和培训中心。农开办改为农林水办，办公室改为行政办公室。

2008年4月2日，杜总在天津参加与齐齐哈尔市富拉尔

基区政府草签整体收购原富拉尔基钢厂资产协议。

2008年4月13日，杜总支持召开部分地区分支机构经理座谈会。

2008年5月2日，杜总出席达华集团与北京中能环境工程有限公司收购协议签订仪式。

2008年5月30日，杜总主持召开公司青年员工座谈会。

2008年7月17日，杜总出席由山川秀美生态环境工程有限公司、山西省电力公司电力环保设备总厂、达华集团北京中能环境工程有限公司联合在北京人民大会堂召开的“我国自主知识产权、节能减排新成果—全国首次2x600MW燃煤电厂袋式除尘器成功投运”新闻发布会。

2008年7月21日，杜总出席2008年度达华集团全国农开监理工作会议。

2008年10月14日，由杜总组织并带领集团控股的山川秀美生态环境工程有限公司建议推广一项使天空变蓝的工业除尘技术的报告递交到房维中顾问办公室，后经房主任报到温家宝总理办公室，温总理10月16日给予批示：请发改委组织论证、研究。

2008年10月28日，杜总出席在国宏宾馆召开的“北京达华世纪低碳研究院”成立大会。

2008年12月30日，杜总主持召开改进燃煤电厂除尘技术座谈会。

2009

2009年1月5日，杜总出席2008年度达华集团分公司会议。

2009年4月19日，杜总邀请房维中主任为上海外高桥第三发电厂题词：更上一层楼，早日实现百万机组除尘器的改造，希望



外三把烟尘排放从五十毫克减少到十五毫克以下，成为减排的排头兵。

2009年10月，杜总以优秀企业家代表身份登上建国六十周年大庆天安门观礼台，参加国庆观礼活动。

2010

2010年1月18日，杜总主持召开2009年度达华集团分公司会议。

2010年1月31日，杜总前往内蒙古巴彦淖尔视察河套灌区500万亩中低产田改造项目。

2010年2月8日，杜总出席集团举办的2010年新年联欢会。

2010年4月7日，杜总代表山川秀美公司与上海外高桥发电厂举行30万千瓦机组布袋除尘改造项目签字仪式，该项目合同额1800多万元，达华集团山川秀美生态环境工程有限公司为总承包方。

2010年4月15日，杜总赴重庆参加全国发展改革系统工程咨询工作会议暨全国工程咨询协会会长和秘书长工作会议。

2010年4月29日，杜总出席达华世纪低碳研究院与平谷区发改委《平谷区“十二五”期间低碳经济示范区建设及绿色能源产业发展研究》课题协议书签订仪式。

2010年5月17日，杜总赴福建省福州市参加第十二届海

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

峡两岸经贸交易会、第七届中国福建商品交易会开幕式。

2010年6月12日，杜总出席达华基业小城镇投资咨询有限公司与中国可再生能源规模化发展项目办公室《循环流化床秸秆气化发电成套设备开发》项目协议书签订仪式。

2010年6月19日，杜总陪同澳门南光集团副总经理王彤彦一行参观涿鹿房地产项目，双方就项目合作进行深入探讨。

2010年6月30日，杜总一行访问湛江电力有限公司。

2010年8月13日，杜总一行赴贵阳市视察，指导贵州省博物馆代建项目的工作进展。

2010年8月26日，杜总出席中达联公司、山川秀美公司入驻恒基中心欢迎会，同时为山川秀美公司的湛江、上海外一、漳山三个电厂的除尘器改造项目举行庆功会。

2010年9月1日，杜总出席“达华集团上市座谈会”。

2010年9月2日，杜总出席“2010年达华集团项目管理培训会”。

2010年9月9日，杜总携山川秀美全体技术骨干与广州发展实业控股集团行政副总裁郑建平先生一行7人举行会谈。

2010年9月14日，杜总与加拿大普加葡萄公司总经理荣春华女士会面，对双方在涿鹿黄帝城小镇设厂酿制冰葡萄酒事宜达成协议。

2010年9月16日，杜总出席德州世界太阳城大会。

2010年10月10日，杜总出席北京达华庄园房地产公司的全新力作“黄帝城小镇”开盘仪式，开盘首日即取得了销售开门红。

2010年10月28日，杜总出席北京达华

房地产开发有限公司与北京未来科技城开发建设有限公司签订关于达华庄园小区拆迁补偿若干问题备忘录。

2010年10月30日，集团代建的贵州省博物馆新馆奠基仪式在贵阳市金阳新区隆重举行，杜总代表代建人、设计及各参建单位讲话：认真履行职责，以高度的责任感做好建设工作。

2010年11月18日，杜总一行考察了山东百川同创公司位于通州区的生物质气化项目现场，发现实际运行中存在焦油废液不能彻底回收处理、秸秆原料成本过高、可燃气一氧化碳含量高、制气后排烟量大等问题。

2010年11月30日，杜总约见省级分公司负责人来京汇报工作，为集团上市作准备。

2010年12月8日，集团设立以杜总母亲名字命名的“王跃民奖教奖学金”，用以激励河北省矾山学区的优秀教师、“三好学生”，促进矾山学区的学校建设与发展。

2010年12月10日，杜总参加在广州市举行的中国工程咨询协会2010年年会，参与讨论了中咨协会协助国家发展改革委起草的《工程咨询管理条例（讨论稿）》、《工程咨询服务收费标准（全过程收费初步框架）》、《FIDIC工程师培训和认证管理办法》和《FIDIC工程师认证指南》等重要文件。

2010年12月15日，杜总应邀出席国家发改委能源所举办的关于丹麦及欧洲企业座谈会。

2010年12月25日，杜总出席冰酒品尝答谢会。

2011

2011年1月5日，杜总参加达华集团山川秀美生态环境工程有限公司召开的2010年度工作总结会。

2011年1月6日，北京中达联咨询有限公司2010年度工作会议在达华庄园召开。杜总及公司总部工作人员共40多人出席了会议。

2011年1月16日，达华集团召开高级顾问座谈会，房维中、余健明、王武龙、周小谦、周凤起、鄯建伟出席，杜总做全年工作汇报，各位顾问提出对达华集团年度工作方向和发展目标的建议。会议还决定由山川秀美公司、低碳研究院提出《关于设立“燃煤电厂除尘改造专项资金”的建议》的提案，由王武龙院长提交给人大政协。



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



2011年1月21日，杜总参加集团2010年终总结暨新春联欢会并做总结性讲话。

2011年3月，由杜总发起，根据达华集团高级顾问座谈会的决定，请达华集团高级顾问、北京达华世纪低碳研究院院长王武龙同志联系，在中国人民政治协商会议第十一届全国委员会第四次会议上，全国政协委员、中国国际工程咨询公司专家学术委员会主任、原总经理胡希捷同志提交了由达华集团提出的《关于设立“燃煤电厂除尘改造专项资金”的建议》提案，13位全国政协委员对该提案进行了联名签署。

2011年3月13日，杜总出席达华集团组织召开“茂名博贺新港区南部污水处理厂（一期）工程项目可研论证会议”。

2011年3月25日，杜总参加在成都世纪城新国际会展中心开幕的第84届全国糖酒商品交易会，涿鹿达华葡萄酒园代表在交易会现场观摩学习，与同行业人士充分交流，从而汲取了大量宝贵经验。

2011年4月6日，杜总与东丽株式会社、厦门三维丝环保股份有限公司负责人就

PPS纤维制作过滤袋的技术进行了会谈。

2011年4月22日，杜总出席达华工程管理集团、江苏省交通科学研究院、福建永福工程顾问有限公司、北京维拓时代建筑设计有限公司、九源国际建筑顾问有限公司共五家公司在江苏南京召开的“组建企业联盟座谈会”，决定成立咨询设计企业联盟。与会人员对组建企业联盟方案、合作方式及联盟章程进行了深入的讨论，计划在市场、人员、技术等方面开展全面合作，实现成员单位的互惠互利共同发展，并通过了章程及签署《联盟成立协议》。

2011年4月24日，杜总赴东北三省进行监理同行业现状考察，并分别与当地发展较好的抚顺诚实石化项目管理公司、沈阳中盛瑞科工程咨询公司、大连大开建设咨询监理公司、长春建业集团、黑龙江正信集团、大庆市兴工工程建设监理公司等几家企业负责人会谈，商讨与上述企业强强联合、优势互补，共同将监理行业做大做强，实现各方的共同发展。

2011年4月25日，中关村科技园区德胜科技园办公室受西城区政府委托，对华加公司董事长杜永林等四家进步显著并对园区经济建设做出突出贡献企业的领导者授予企业法人奖励，同时华加公司还获得企业特别贡献奖励。

2011年5月10日，为有效推进企业文化建设，加强公司对内对外的宣传与交流，集团发布“关于办好《达华之声》内刊的通知”，杜总明确要求内刊每季度一期，每年四期，每季



1942-2024



的最后月份出刊，并要求集团公司各部门、子公司、分公司、直属事业部应指定专兼职通讯员，各单位领导带头投稿，共同将刊物办得更好。

2011年5月28日，杜总要求房地产公司邀请京城主流媒体莅临“黄帝城小镇”项目考察，到场媒体包括搜房网、新浪乐居、搜狐焦点、北京青年报、新京报等。该项目是涿鹿达华房地产开发有限公司投资开发的以低碳养老、休闲度假、康复养生、观光旅游、生态农业等为基本特色的生态住宅项目。

2011年6月17日，杜总莅临华能天津IGCC电站示范工程开展调研工作。先后与业主高层会晤、展开深入交谈，参观工程建设并视察了中达联驻津项目部。

2011年6月21日，杜总出席在天津滨海新区举行的APEC低碳示范城镇论坛，并作为特邀嘉宾在主席台参加组建“银河达华低碳产业（天津）基金管理公司”签字仪式。该基金由银河创新资本管理有限公司、北京达华世纪低碳研究院和天津新金融投资有限责任公司共同发起，总规模50亿元人民币，以低碳经济领域为主要投资方向，主要面向节约能源、能源开发及其它绿色新兴产业等领域投资。

2011年6月29日，杜总出席集团公司2011年年中总结大会，对集团上半年取得的成绩给予充分肯定，并提出下半年要开好的八个会：

- (1) 7月20日达华集团发展论坛会；
- (2) 上市公司试点座谈会；
- (3) 中达联成立15周年庆祝会；
- (4) 少年宫（代建项目）8月竣工验收典礼；
- (5) 中国低碳排放的现状与预测发布会；
- (6) 中国上海（国际）低碳产业和技术装

备展览会；

- (7) 企业联盟座谈会；
- (8) “十一”金秋房地产销售会等。

2011年7月9日，杜总参加“国道325线电白马店至博贺新港区一级公路工程建设规模调整可行性研究报告专家评审会。”

2011年7月20日，杜总主持召开“2011年达华集团发展论坛”。大家畅所欲言，分别以不同的视角对集团发展战略、企业核心竞争力、企业文化建设方面建言献策，全场气氛十分热烈。本次论坛经过集团全体员工的认真评定，共评出一等奖2名、二等奖3名、三等奖5名，获奖名单为：一等奖：吕安慰、渠时远；二等奖：靳敬敏、高境、李占五；三等奖：白旻、刘烨、张焯明、周岳鑫、王大勇等。

2011年7月21日，“咨询企业联盟”第二次会议在京召开，成员单位均派代表参加了会议。联盟轮值主席杜永林对会议进行总结，大家一致通过了会议决议，具体内容为：

- (1) 自从联盟南京会议以来，各成员单位都在本领域取得了可喜成就，联盟向各成员单位表示热烈祝贺；
- (2) 收购“中国华联房地产开发公司”的方向是可行的，请达华公司跟踪此项目，待国家发改委宏观院对华联公司的问题资产剥离完成后，大家共同研究收购方案；
- (3) 同意在美国注册成立“中国工程咨询集团”（China Engineering Consulting Group），五家成员单位各占20%股份。由于江苏交科院目前处于上市前封存期无法进行对外投资，该公司股份暂由达华公司代持，待江苏交科院条件具备时转至其名下。注册公司的具体事项由达华公司负责落实；
- (4) 一致同意由五家成员单位共同组成短小精悍的经营班子，编制联盟宣传画册，共同承揽业务。

2011年8月6日，杜总在河北涿鹿县矾山镇调研，从水源稀缺的干旱山区，到人杰地灵的三祖圣地，行程150多公里，深入政府机关、田间地头、农户家中，与县、镇两级领导接洽业务，亲切看望农民朋友，共商矾山镇的新农村改造与发展大计。

2011年10月16日，中国工程咨询集团公司第一次股东会暨联盟第三次工作会议在达华集团总部召开，原中国国际工程咨询公司总经理王武龙，中石油咨询公司总经理黄绍



1
9
4
2
-
2
0
2
4



和，国家发改委宏观经济研究院副院长沈志群，达华集团杜总等领导同志，江苏交科院总裁助理汤顺潜、北京维拓时代建筑设计有限公司人事行政总监李振龙、九源国际建筑顾问有限公司副总李欣参加了会议。会议通报了“中国工程咨询集团公司”海外注册情况，并公布了宣传画册的初稿。会议研究了如何进行国际化经营、拓展海外市场相关工作，并研究了在美上市的诸项事宜。

2011年10月17日，杜总出席达华集团北京中达联咨询有限责任公司成立15周年庆祝会并致辞。

2011年10月20日，杜总主持召开达华集团全体事业部工作会议，向全体事业部人员提出期望和要求：希望以后各部门团结一致，共同努力多拿国家大项目。私营企业的項目尽量不涉及，因为从管理及到账上有一定难度；稳住国有大型企业的老业主，鼓励年轻人及时晋升职称，集团要采取有效措施留住人才，让年轻的员工得到实际利益。

2011年10月25日，杜总一行赴贵州博物馆代建项目考察。

2011年10月26日，杜总一行赴拉脱维亚大使馆洽谈项目。达华集团杜永林董事长向安杰斯处长介绍了达华集团的基本情况，并希望能够在拉脱维亚开展业务，与拉脱维亚政府和企业进行全方位合作。安杰斯处长向达华集团人员介绍了拉脱维亚的基本情况以及房地产、工程建设、木材出口和冰酒生产销售等达华集团关心的行业现状及相关政策。双方商讨出几个可能的合作领域，并期待再次深入商谈。

2011年10月27日，杜总主持召开北京地区分支机构工作座谈会，他希望分公司在积极开拓市场，发展业务的同时，要紧密跟随总公司的步伐，切实维护好达华品牌。



2011年12月22日，杜总出席在上海召开的由达华集团直属全资子公司山川秀美环境工程有限公司全程操办、中国电力企业联合会主办的“火电厂除尘器改造技术推广现场会”，会议介绍了火电厂袋式除尘的技术特点和工程应用案例。中央政治局委员、上海市委书记俞正声，国家发展改革委副主任解振华，环境保护部副部长吴晓青，上海市人民政府常务副市长杨雄、副市长艾宝俊，广东省人民政府副省长陈云贤，中国宏观经济学会会长房维中等领导同志以及来自国家能源局、地方环境保护部门、电力企业等单位近200名代表参加了会议。

2011年12月30日，杜总出席在公司房地产项目“黄帝城小镇”举行的总结会及新年茶话会并致辞。

2012

2012年1月5日，杜总出席集团2011年度工作总结暨2012年工作安排会议并做动员讲话，提出2012年“纵横交错、服务基层；加强管理、责任到人”的十六字工作方针。

2012年1月16日，杜总在集团干部会议上宣布山川秀美公司领导班子调整的决定，聘任刘焯为山川秀美公司行政总经理。

2012年2月23日，杜总受邀参加“国家可再生能源中心”成立仪式。





2012年2月24日，杜总与中国工程咨询协会会长余健明共同接待加拿大滑铁卢大学校长Dr.Feridun Hamdullahpur及副校长Dr.Leo Rothenburg一行。杜总谈了三点双方合作的构想：包括：1互派人员到对方的单位、学校实习；2互派讲师进行实践经验传授；双方定期共同举办论坛，加强合作交流，促进发展。

2012年4月26日，杜总出席集团总部全体员工大会，总结1-4月份集团公司十大亮点，包括：1、山川秀美公司承接阳光电厂2台30万千瓦机组由静电除尘器改造为袋式除尘器工程。2、集团代建的北京新少年宫工程，于2012年4月24日通过预验收。3、集团1-4月底合同额比去年同期增长53.8%。4、河北涿鹿矾山镇地产项目拿到五证，河北最大的国际养老基地50万平方米项目，得到河北省涿鹿县发改委的核准。5、注册资金100万的低碳研究院与注册资金10亿元的银河证券、注册资金40亿元的天津新金融公司成立的“银河达华低碳产业基金”正式运行。6、《达华之声》已经出版6期。7、北京分公司

与农林水项目部共同拿下投资11亿元的“平原大造林”项目。8、低碳研究院通过对万家企业的数据统计，绘出用等值线表示的CO2排放图，为全国首家。9、全国分支机构的发展，北京有44家，且管理得力，没有发现相互诋毁，闹对立，违规违纪现象。10、集团有形、无形资产明显增长。杜总还部署了下半年的主要工作任务：1、集团努力完成总部制定的合同额任务。2、完成好第三个五年计划的编制和审计工作。3、完成阶段性的分支机构整顿工作，制定出相应措施和相应的优惠政策。4、全力以赴搞好黄帝泉养老基地项目。杜总最后给大家朗诵了他亲自创作的《达华之歌》，现场员工无不为之感动。

2012年4月27日，杜总出席集团北京地区分支机构会议。

2012年5月13日，杜总出席集团（郑州）工作会议，管理四部片区内“山西、安徽、江西、贵州、湖南、湖北、河南”7个省区，36家分支机构负责人及业务人员65人参加了会议。杜总做了重要的讲话，并在会上宣读了他亲自撰写的《达华之歌》的诗赋，字里行间感人肺腑，强调“达华”是我们共同的家，激励达华人共同奋进，世代相传，创建百年达华。

2012年5月22日，杜总一行赴中国工程咨询协会汇报工作。中咨协会副会长兼秘书长唐萍、副秘书长刘运萍认真听取了汇报，并对达华所取得成绩给予了肯定，唐会长高度认可集团作为民营企业能够编制出《中国CO₂排放现状及减排路



1942-2024

杜永林同志年谱

线研究报告》，且拥有《达华足迹》12本系列丛书，是极其可贵的，唐会长也就中咨协会近两年的工作重点与达华集团领导进行了交流，双发约定加强沟通，并希望在FIDIC100周年会议上，将达华的《中国CO₂排放现状及减排路线研究报告》推出去，让全世界的工程师看到中国企业的实力。

2012年6月20日，杜总出席集团（呼和浩特）工作会议，并做重要讲话。

2012年7月9日，杜总一行赴加拿大考察，与水处理技术专家大卫·伯穆力先生（David Bromley）会谈。双方均希望可以在中国水处理应用领域正式推广全新的高效节能纳米浮选水处理技术。

2012年8月9日，在杜总的关心与指导下，集团山川秀美生态环境工程有限公司，经全体同志的共同努力，成功中标上海外高桥电厂2号炉除尘器改造项目。

2012年8月28日，杜总出席在河北省石家庄市召开的集团管理二部片区会。

2012年8月29日，杜总参加集团（石家庄）工作会议。

2012年9月11日，杜总会见八达岭林场书记、场长等主要领导，双方讨论关于在八达岭林场建设养老基地的事宜，双方均十分赞成此项目的实施，一致决定：按照前期调研、联系延庆民政局、发改委、国土局的步骤落实项目，争取在拿到土地证以前，将项目的土地性质调整为养老用地，基础调研结束后，双方将签订相关协议，共同推进项目有序进行。

2012年9月21日，杜总参加集团东南、西南片区工作会议。

2012年9月22日，杜总出席达华集团高级顾问会暨中国工程咨询集团公司成立大会，讲述了山川秀美公司在布袋除尘器改造

方面所做的努力，发布了《中国CO₂排放现状及减排路线研究报告》，这份报告是我国第一部由企业组织完成的碳排放报告、是第一次向世人展示，也是第一次较全面定量地研究碳排放状况的咨询报告。他还就达华集团在工程咨询领域的业绩、地产公司向养老方向发展、冰酒厂生产规模、达华集团目前所拥有的资质、成立中国工程咨询集团公司等方面介绍集团当前的发展势头。杜总特别感谢各位高级顾问这么多年来对达华集团的发展所做的贡献和倾注的汗水。

2012年10月7日，杜总主持召开了“达华集团高层领导会”，主要包括欢迎高广生司长、武士国司长、周泽田主任正式加入达华集团；传达高级顾问会房维中主任指示；达华、山川秀美、中达联、中咨咨、房地产负责人分别汇报工作。

2012年10月18日，杜总会见奥地利史卓堡公司代表 Lunzer、Enigl、苏晓琼、任迁宾（翻译）。会议就关于燃煤电厂脱硫、脱销、除尘等方面可能展开的合作进行充分讨论。

2012年10月23日，杜总接见黑龙江省发改委能源处朱胜田处长。

2012年10月24日，杜总一行赴加拿大考察布袋回收技术。

2012年11月15日，杜总接见原福建省发改委交通战备办公室主任黄钦诚同志。

2012年11月19日，杜总与国土资源分会土地与环境专业委员会主任郑振源会面，郑老阐述了他关于农村建设土地流转问题的观点，如：允许集团土地入市满足各方利益诉求，要改变地方政府依靠土地出让金养活财政的局面等，杜总就如何在全国开展土地规划业务与郑老交换意见，并决定共同整理思路，搜集资料，向中央提交建议书。

2012年11月19日，杜总及公司主要领导接见集团拟聘的广西特派员陈定国。

2012年11月24日，杜总接见涿鹿县委书记陈岗、县委副书记魏红侠，就涿鹿县综合体建设事宜进行磋商。

2012年11月27日，杜总及公司主要领导接见集团拟聘的吉林特派专员姚金龙。

2012年12月20日，杜总接见新疆兵团草原总站站长刘让，与刘站长就未来新疆市场开拓展开探讨，杜总表示总公司会尽全力帮助其开发新疆市场，刘站长对新疆的监理市场



1
9
4
2
-
2
0
2
4



也充满了信心，表示在公司的大力支持下，一定会“求真务实、稳步前进”。

2012年12月24日，杜总会见四川星合咨询工程公司总经理何骁，洽谈设立分公司事宜。

2012年12月28日，杜总出席在涿鹿黄帝城小镇召开的“2012年达华集团工作总结暨新年茶话会”。会后，与会人员参观黄帝城小镇，各关联公司，各部门分别表演了文艺节目，以庆祝集团公司这一年来所取得的成就，并迎接新年的到来。

2012年12月30日，杜总参加山川秀美公司组织召开的关于筹备成立高分子纤维再生科技公司，他首先讲了开发利用旧袋的意义、前景和准备成立“北京五佳高分子纤维再生科技发展有限公司”的设想，各与会单位签署保密协议，就如何开发利用旧滤袋中pps纤维的问题展开讨论，各单位对成立公司表示支持。

2012年12月31日，杜总主持召开集团“第三个五年规划”讨论会，提出2013年“继续整顿、吐故纳新；求真务实、稳步前进”的十六字工作方针，并感谢大家为达华发展所付出的艰辛努力。

2013

2013年1月8日，杜总参加集团2012年年终总结及2013年工作安排会议。

2013年1月9日，杜总参加集团“三五”规划及2013年经营目标汇报工作会议。

2013年1月17日-18日，杜总出席“达华集团2012年度工作会议”并做动员讲话。

2013年1月30日，杜总出席达华集团水处理国际研讨会，加拿大污水处理专家David Bromly，北京城市排水集团科技研发中心周军部长，中国环境科学研究院年跃刚



博士，北京绿水环境工程环境技术有限公司总经理肖一凡、总工程师张毛毛，北京山美水美环保高科技有限公司杨总等嘉宾参加会议。

2013年2月1日，杜总出席集团工作动员会，鼓励大家齐心协力完成全年目标任务。

2013年2月5日，杜总接待北京市园林绿化局副局长朱国城，八达岭林场场长朱绍文及办公室主任惠平同志来访。

2013年3月6日，杜总出席集团召开的年产1200吨红麻乙醇生产示范项目启动会，会议进一步明确了项目的启动计划、项目进度、项目赠款的使用及各个参与方的职责及实施时间。

2013年3月13日，杜总一行赴河北任丘华北石油炼油厂参观考察。刘存柱场长及宋副总工程师同杜总就炼油厂的经营现状、改造扩建状况及工艺流程、污染物排放、水污染治理等问题进行了介绍和交流，就PM2.5大气污染问题等热点话题展开了讨论，双方就可能开展的合作领域进行了初步探讨。

2013年3月20日，杜总一行与环保部科技司司长赵英民会面，就电厂除尘技术路线的推广、脱硫脱硝一体化技术的研发及投入、PM2.5污染问题、电厂污水处理等方面进行了交流，赵英民司长提出了“合同环境服务”的新的企业与电厂的合作方式。

2013年3月20日杜总出席达华征信公司起步座谈会，商讨征信公司的具体组建方案。

2013年3月20日，杜总参加集团赴基层开辟业务日程安排座谈会。

2013年4月，杜总安排集团组建重大项目事业部，由中国工程咨询集团孔晓总经理及北京建金工程管理有限公司高宝东总经理负责该事业部的日常管理和业务扩展，将专心致力于开拓国内重大工程项目管理、监理、招标代理及咨询等业务。

2013年4月12日，杜总参加集团组织的春游活动。

2013年4月15日杜总一行6人赴辽宁省考察开拓市场、拓展合作新途径、宣传推广老工业基地燃煤电厂袋式除尘新技术，受到辽宁省发改委主任王金笛、副主任杨学海，东北振兴办巡视员宁国光等领导的高度重视和热情接待，并进行了富有成效的会谈。

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

2013年4月20日，杜总参加房地产公司工作会议并明确下一阶段的工作任务：

(1) 进一步争取一万平方米17栋的建设指标；

(2) 在原销售价格不降的前提下，继续努力完成二季度销售10栋以上的销售目标；

(3) 继续抓紧着手办理已销售房屋的产权证；

(4) 继续抓紧办理50亩土地的土地证，并寻找合适的销售公司进行初步规划；

(5) 对涿鹿现场人员的工作做出具体安排、明确责任分工、强化管理；

(6) 将4月20至5月20日期间的一个月作为观察期，考核此次会议任务的完成情况，并依此作为涿鹿房产未来走向的依据。

2013年5月6日，杜总一行赴上海考察开拓市场，同上海市发改委能源处王之祥副调研员、环资处倪处长，上海电气电站环保工程有限公司金强总经理、丁承钢副总经理，上海电力股份有限公司王运丹董事长、夏梅兴董事会秘书兼总经理助理等进行了会谈。达华围绕袋式除尘技术对治理当前雾霾天气、降低PM2.5、保护环境尽社会责任等话题进行了探讨，对于在上海推广袋式除尘技术以减少PM2.5的排放进行了深入的沟通。上海市发改委对于杜总写给杨雄市长的信表示感谢，并表示会按国家标准从政策上积极推广高效除尘技术，欢迎山川秀美来沪开展项目，参与上海的环境美化治理工作。

2013年5月17日，杜总主持召开派驻上海业务拓展公关小组培训会。会议就小组的设置、工作任务、工作要求、费用及人员事宜进行了安排及落实，对公关小组成员进行了袋式除尘技术的业务培训。

2013年5月17日，杜总主持召开集团例会，布置集团20年大庆活动，完成“六个



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



一”，即：一本书，“回忆达华成长的体会”《达华之路》心得体会论文集；一个集团宣传的PPT；一个集团宣传片；一个纪念品（分为三个档次15年以上员工、10-15年员工、10年以下员工）；一个庆祝会（选择在四季度的某一天）；一个论坛（庆祝会前谈达华未来的发展）。杜总还要求集团员工做到不是非、不争论、不等待，要平和、要时间、要智慧、要坚定信心，创建百年达华，年轻人要勇担重担。

2013年5月23日，杜总一行赴昌平区人民政府拜访昌平区区长张燕友，就“未来科技城”建设开发占用达华房地产公司二期开发用地清退方案的遗留问题、推广山川秀美袋式除尘技术，集团子公司北京国兴五佳高分子纤维再生科技有限公司落户昌平三项事宜与张区长进行了沟通。张区长表示会了解房地产清退的有关事宜的进展，并督促有关人员加快推进；欢迎山川秀美公司积极参与昌平区环境治理工程，请尽快提出两套行之有效的方案，供有关部门讨论论证；欢迎北京国兴五佳高分子纤维科技有限公司落户昌平，会尽快与有关部门协调，落实公司建厂用地需求，希望达华集团能为昌平的建设和发展继续贡献力量。

2013年7月26日，杜总出席在中国科技会堂召开的庆祝集团成立20周年“未来发展论坛”。

2013年8月9日，杜总出席在北京圆山大酒店召开的关于推广烟尘治理技术和建立市场网络工作会议。会议就推广烟尘治理技术的意义、目的和要求，PPS的回收再利用等事宜进行了分析和探讨。

2013年9月4日，杜总一行赴北京分公司、北京园林事



业部、北京第一项目部、北京第三十五项目部和集团驻天创事业部进行视察调研。

2013年9月8日，杜总应《宏观经济管理》杂志邀请，赴河南郑州参加2013年《宏观经济管理》工作会议。

2013年9月9日，杜总一行赴河南郑州参加河南地区分支机构座谈会。

2013年9月12日，杜总参加在涿鹿黄帝城小镇召开的集团福利分房工作会议。会议介绍了黄帝城小镇的概况、福利房的户型、价格、所处地理位置、历史背景及主要优势等方面信息，福利分房举措充分体现了集团领导对于员工的重视和关怀。

2013年9月27日，杜总出席集团西南片区管理工作会议。

2013年10月31日，杜总一行赴内蒙古进行袋式除尘调研工作，并随后赴山西参加山西片区分支机构座谈会。

2013年11月5日，杜总参加房地产公司召开的地产规划设计会议，就矾山地产的设计进行规划。

2013年12月22日，杜总出席在北京

国际饭店会议中心紫金厅举办的达华集团成立20周年庆典活动。

2013年12月22日，杜总出席集团年度工作会议，集团顾问、特派员，集团各部门、各事业部全体员工、集团公司各分支机构负责人等400余人参加了会议，杜总对当前的政治经济形势和我们的任务与大家进行交流，并就达华如何发展展开探讨。

2013年12月23日，杜总出席北京中达联咨询有限公司2013年度工作会议。

2014

2014年1月2日，杜总出席集团“学习贯彻十八届三中全会精神”，安排部署年初工作动员会议。他提出要开好三个大会、六个小会。1月6日召开山川秀美公司工作会议；中旬要召开一次“养老地产工作会议”；月底（春节前）召开集团总结与展望暨春节座谈会。同时，召开关于开展碳交易量审核资质会议、关于规范发展分支机构座谈会，召开如何把山川秀美、中达联、PPS、达华集团、五佳、地产包装上市座谈会。还要召开如何在职工内部开展金融工作座谈会，召开关于征信公司、黄帝城保护与开发、北京天津水牛石、物业、天津冰酒厂、招投标公司运作座谈会以及中丹纤维素课题四方会议等。

2014年1月7日，杜总出席公司成立创投基金筹备会议，



1942-2024

杜永林同志年谱

就创投基金的基本设立条件及筹备进展情况进行说明，并安排参会人员做好相关工作，对项目储备情况及第一阶段的项目投资计划做好准备。

2014年1月15日，陕西达华中达联监理分公司经理陈元涛来集团讨论项目投资合作事宜，杜总就澳门珠光集团珠海市高栏港4X100万千瓦火力发电厂项目、云南陇川3万亩秸秆发电厂项目、南疆墨玉县光伏发电项目进行商谈。

2014年1月22日，杜总出席集团年度工作总结会暨迎春茶话会，他在做总结发言时指出，达华的今天，是每个达华人共同努力的结果，功劳是我们每个人的，希望大家共同努力，共同奋斗，响应十八届三中全会精神，发展新思路，开发新领域，在2014年把工作做好做强。

2014年1月22日，杜总一行在首都经济圈北京周边地区深入调研，赴河北永清，挖掘商机、开拓业务，永清县县长张兵、常务副县长彭建辉及部、办、局领导接待并进行洽谈。会议借北京动批项目落户永清之机探讨相关合作，及天然气、地热特色农工业园区建设等项目合作进行探讨，会后参观了永清台湾工业新城、河北华兴玻璃股份公司、农开项目蔬菜大棚园区等。

2014年1月26日，杜总出席集团公司事业部各部门负责人专题会议，总结2013年工作，部署2014年各项工作任务。

2014年1月29日，杜总参加山川秀美、中达联领导班子会议，传达了房维中主任、史大桢部长对山川秀美的嘱托和期盼。

2014年2月14日，杜总主持召开达华集团开年集体办公会，目的是鼓舞斗志，明确方向，年后收心，筹划2014年的工作重点，并提出20字方针：“分工不分家，事事有人

抓，上下齐努力，盛开团结花。”

2014年2月17日，杜总出席北京地区分支机构开年工作座谈会。

2014年2月25日，杜总主持召开集团京津冀一体化发展规划建言献策座谈会，议题主要有：首先，京津冀地区要积极采取有效措施，治理雾霾，首要任务是控制pm2.5；第二，为了压减燃煤，用市场化的办法，改善能源结构，引进社会资本，大力增加天然气等新的清洁能源供应；第三，对“生态涵养区”等区域划分提出商榷。开发京西北地区，建设高端商业、科研院所、高端服务业，缓解人口压力。第四，推进养老事业发展，把农村土地盘活，在京津冀区内，先行先试，让农民富起来。

2014年3月7日，杜总主持召开养老地产公司成立筹备会议。

2014年3月18日，杜总出席集团在郑州召开的河南地区分支机构座谈会并提出整合方案。

(1) 河南地区分支机构整合刻不容缓。把整合方案及相关办法尽快以文件的形式下达。

(2) 认真学习贯彻十八届三中全会精神，领会其深远的政治意义和现实意义。多看新闻，关心国家大事，提升自身政治敏感度和业务素质。达华自身也应反腐败。

(3) 河南分支机构负责人多数兼职，要处理好各方面关系，切实保护好自己和业主，诚信经营，遵纪守法。

(4) 希望大家上下齐努力，按照集团公司的决定把河南的事业越做越好。

2014年3月20日，杜总出席集团在湖南长沙召开了长沙座谈会，谈了六点意见。

(1) 当前反腐的形势对我们是一个挑战，也是一个机遇，大家在工作中要讲究一些方式方法，保护好自己和合作伙伴。大家以后在工作中要提高自己的政治水平，转变自己的观念。

(2) 要适应现在简政放权的形势，大家要抓大项目。同时，紧随县域经济发展的步伐，盯住县一级的项目，多和县一级建立联系。

(3) 抓住当前农村市场的“三权”建设政策，这又是具有深远意义的流转经营革命，大家要认真学习，积极跟进，在有条件的地方倡议搞“产权交易市场”。



1
9
4
2
-
2
0
2
4





(4) 拓宽农开领域缺乏人才问题，大家可以聘请一些县里的水利局、农业局退休的高级技术人员做监理。学会借智库，借脑，这是一个领导艺术问题。

(5) 集团提出“百村工程”，主旨是和农村合作共建，农村出建设用地（宅基地）我们投资，由村里申报，最后县农业局批准后我们建设。调动村里的积极性，让农民富起来。

(6) 业务开拓，钱从哪里来，集团拟成立投资公司，欢迎分支机构、职工集资入股，用大家的智慧，大家的力量，携起手来，为百年达华共同努力奋斗。

2014年3月21日，杜总出席集团召开的河北地区分支机构座谈会，要求大家探讨京津冀一体化政策背景下达华集团河北地区分支机构的发展商机，动员分支机构积极出



谋划策、参与到京津冀一体化发展的大形势中来，努力拓宽思路发展壮大。

2014年3月24日，杜总主持召开房地产规划会议。会议讨论了六堡村6000亩地的规划方案及矾山50亩土地的设计图，并就怀来东花园高科技示范园区地块，怀柔宽沟、云蒙山、白河湾等进行了讨论。

2014年4月9日，杜总参加达华颐和置业有限公司第一次股东会议，提出三点要求1、希望经营班子能尽快开展起工作、从近期已调研的项目中进行选优，使注册资金尽快发挥更大的效益；2、宁肯公司有压力，也让股东每年有10%以上的回报，经营班子要认真落实执行；3、充分发挥投资评审委员会的参谋作用。

2014年4月14日，杜总主持召开分公司财务管理会，要求：1、规范分公司的财务管理制度从河南做起，要求一个分公司一个财务账号；2、财务部由单一的管理费扣留向前一步发展，制定相关规定进一步控制风险；3、管理部的管理要延伸到项目上去；4、总公司在取得经验的基础上扩大管理、对有外借账务的分公司一律关闭；5、提高风险抵押金的规模。

2014年5月6日，杜总主持召开集团及关联公司领导班子成员会议，指出当前企业面临的严重挑战：1、反腐倡廉使旧有的人脉关系网面临新的挑战，我们要把业务拓展主要放在为政府和中介人创造业绩政绩上，而不是利益点的返还上，这是个新的极大的思想上的转变；2、面对逐渐严格的行业规定挑战，为我们分布在各地的分支机构管理带来了极高的要求，比如：各地建设部门、发改委等准入条件越来越多，当地注册人员、当地业绩、报价要求等，各行业协会自律约束条件越来越规范等都使我们更加规范各地分公司；3、《企业法》的贯彻执行及员工不断提高的福利要求是每年在提出的，而企业成本不断上升又是现实，因而迫使企业效益面临严峻挑战；4、达华经过二十年，企业成熟了、参与创业的员工年纪越来越老化，新来的员工对企业的感情不深，竞争力和创新力明显不足；5、随着改革深入，国家审批权下放，有的地方开始试行解除强制性工程监理试点，我们的主业工程监理今后举步维艰，面临严峻挑战。

2014年5月12日，杜总一行与中国国家可再生能源中心副主任高虎、丹麦大使馆项目官员李立群、中国国家可再生能

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

源中心生物质能源专家秦世平、中国国家可再生能源中心项目官员韩翠丽、诺维信公司高级经理吴桂芳、博士李冬敏、哈尔滨中国酿酒有限公司主任屈顺才共赴丹麦进行为期4天的丹麦红麻纤维素乙醇示范项目考察。

2014年5月29日，杜总主持召开低碳院工作会议。

2014年6月25日，杜总出席在涿鹿矾山镇黄帝泉国际养老中心召开的集团2014年年中工作会议。

2014年7月9日，杜总接见丹麦DONG Energy — Inbicon公司三名专家到访。

2014年9月13日，杜总赴山东济南出席2014年《宏观经济管理》杂志工作会议。

2014年9月28日，杜总主持召开山川秀美公司与中达联公司联合办公筹备会。

2014年10月9日，杜总出席集团“认清当前形势，明确工作方向”座谈会。

2014年10月13日，杜总参加达华颐和置业公司临时股东会。

2014年10月27日，杜总主持召开恳谈会讨论达华精神。

2014年11月12日，杜总主持召开北京地区分支机构座谈会。

2014年11月14日，杜总参加在涿鹿召开的太阳能项目现场论证会。会议就怀来地区开展太阳能发电项目的造价、所需设备、发电上网、申请流程、可行性及经济效益等方面问题进行现场调研与深入探讨。

2014年11月20日，杜总代表集团与怀来县桑园镇寺湾村委会签署协议，双方同意共同成立“怀来达华紫光农业开发有限公司”，开发建设寺湾村，对寺湾村进行统一规划、开发，从事种植、养殖技术开发、农副产品加工、养老地产等项目，尽快实现寺湾村的农业机械化、水利化、产业现代化。



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

2014年11月28日，杜总出席在北京国宏大厦举行的“麻纤维燃料乙醇产业示范生产线项目”审查验收会。

2014年12月1日，为推进公司转型，在张家口怀来县桑园镇寺湾村筹建100兆瓦光伏电站工程以及新农村综合开发项目，杜总参加了在涿鹿黄帝城小镇——三祖帝都庄园召开的“达华在怀来两个投资项目论证会”。

2014年12月31日，为庆祝山川秀美公司经全国中小股份转让系统批准在新三板成功挂牌，集团召开座谈庆祝会，杜总盛邀原国家发改委宏观经济研究院副院长宋孚瀛、中国工程咨询协会副会长傅仲宝、中国投资协会股权和股权投资创业委员会常务副会长沈志群、银河证券投资银行部总监李雪斌等嘉宾与会议。此次挂牌将进一步提高公司的知名度，提高公司的竞争能力，加大公司资金实力，为取得新的、更大、更长远的发展奠定了基础。

2015

2015年1月19日，杜总出席集团及中达联公司在北京圆山酒店召开2015年分支机构工作会议，集团总部、各事业部、分支机构、中达联各分支机构等近300人参加了会议。杜总在会上提出这次会议要切实具体，反对讲空话，讲大话，反对形式主义，要会上会下互动，充分暴露问题，互相交流，达到统一认识，制定措施，解决分公司规范发展问题，抓住新契机，共谋长久发展之计。他还总结了发展的七大机遇，此次会议取得较好的成效。

2015年2月2日，杜总出席在黄帝城小镇举行的涿鹿达华致远农业开发有限公司隆重揭牌、剪彩仪式。



2015年3月9日，杜总主持召开集团及各关联公司领导工作会议，就2015年的主要工作及任务指标进行探讨分析，研究目前集团存在的主要问题及解决方案。

2015年3月10日，杜总出席集团2015年工作会议，会议宣布了集团制定的2015年经营目标和搞好一个主业两个实业的工作重心。

2015年4月8日，杜总出席集团光伏、地产项目动员会，明确了矾山六项工作任务：

- (1) 五万千瓦光伏发电项目；
 - (2) 目前正在建设的33000平方米的二期五十栋双拼别墅商品房的建设和销售；
 - (3) 达华致远农业开发公司的经营；
 - (4) 与怀来县桑园镇寺湾村成立的北华农业开发公司的经营；
 - (5) 桑园镇西蒋营村、二堡村及其以西的共七个村的土地的整体规划；
 - (6) 在怀来、涿鹿一带搞PPP项目。
- 会议动员全集团员工去矾山，以最小的劳动获取最大的经济回报。

2015年4月29日，杜总与银河基金公司服务部经理在集团商讨山川秀美上市事宜，双方约定从5月6日开始银河方将派驻专人跟踪此上市项目，并开始进行调查、现场考察等工作，力争两个月的时间成功做市。

2015年4月30日，杜总主持召开集团全体员工工作动员会，宣布从2015年5月1日至——10月1日，将在矾山展开一次为期5个月的达华集团大会战，五个月时间内将完成5项任务、3个目标，6点要求。

5项任务包括：

- (1) 建成一座3—5万千瓦的光伏发电厂，总投资3至4亿元；
- (2) 完成达华矾山二期3.3万平方米地产销售任务的一半；



1
9
4
2
-
2
0
2
4



- (3) 经营运转达华致远、北华两个农业公司；
- (4) 完成头堡、二堡、西蒋营村、东蒋营村、李官营、果园等六个村新农村建设合作协议的签署并运营；
- (5) 完成河北省涿鹿县现代农业示范园规划及一期建设。

3个目标是：

- (1) 完成营业收入一个亿，毛利润5000万元。
- (2) 建成和谐社区，确保在矾山、桑园两个镇八个村建成良好的可再生能源开发区、保证发电厂顺利建成发电。
- (3) 10月建成电厂，同步执行供电销售合同，拿到发电收入，提前做好电网工作。

6点要求是：

- (1) 一切行动听指挥、步调一致才能取得胜利，时间紧、任务重、工作杂、花钱多，与农民打交道、与穷山恶水打交道；
- (2) 急会战之所急、想会战之所想，一切为会战出发，服从大局、着眼大局，白加黑、五加二、早连晚……，随叫随到，不误一点时间；
- (3) 给会战创造条件，公司提供各种方便，个人提倡奉献，群众之间提倡关爱；
- (4) 打破条条框框，发扬一体化，公开公正、实事求是；
- (5) 这是集团成立二十年以来最大规模的一次投资，要加强财务管理，为北华、致远、发电厂选配一名会计、建立严格的财务制度，管好合同、严出严管。
- (6) 设备采购、工程招标要严肃杜绝暗箱操作、拿回扣行为，发现者严处严查，要建立公平、公正、公开的招标制度，切实将招标采购工作做好。

2015年5月15日，杜总出席河北省涿鹿县现代农业示范园区开工仪式。

2015年6月14日，杜总参加在达华致远公司项目园区召开的现代农业园区建设涿鹿县现场办公会，张家口市委副书记张砚平率市委农工委、市农牧局等市直属部门负责人实地查看涿鹿达华现代农业园区的建设，了解规划思路、项目进度等情况，就具体工作提出要求，副市长贾利军主持会议。

2015年6月14日，杜总参加上海太阳能科技有限公司相关人员来集团公司竞标秀美怀来50兆瓦光伏发电项目总承包商会谈。





2015年6月23日，杜总参加山川秀美公司与上海太阳能科技有限公司举行秀美怀来50兆瓦光伏发电项目签约仪式。

2015年6月24日，杜总携手怀来县相关领导为集团同怀来桑园寺湾村合作成立的“怀来北华开发有限公司”揭牌，这标志着怀来北华开发有限公司正式运营。

2015年6月24日，杜总出席秀美怀来新能源有限公司50兆瓦光伏电站项目现场开工仪式。仪式邀请河北省张家口市、怀来县相关领导、达华集团专家、原国家发改委相关领导以及当地村民参加。

2015年6月27日，杜总主持召开山川秀美公司第一届董事会第八次会议。会议议题为股票发行、召开2015年第三次临时股东大会事宜等，并对山川秀美公司下一步工作做出安排。

2015年6月28日，杜总在集团会见前来洽谈的河北永洋特钢集团有限公司董事长杜庆申一行。河北永洋特钢集团有限公司是一家集炼铁、炼钢、轧钢为一体的大型联合钢铁企业，此行目的是想就其产业重组退城搬迁装备升级项目进行洽谈。

2015年6月29日，杜总与国家发改委

综合运输研究所城市交通研究室主任程世东就环首都经济圈铁路设计方案进行研讨。

2015年7月22日，杜总一行赴邯郸市参观考察永洋特钢集团，就双方可能展开的合作项目进行会谈。

2015年10月15日，“河北涿鹿达华现代农业园区”揭牌仪式在涿鹿黄帝泉国际养老中心隆重举行，杜总和涿鹿现代农业园区办曹旭斌主任共同揭牌——河北涿鹿达华现代农业园区正式开园。

2015年10月24日，集团在矾山项目现场召开“矾山会战”座谈会，杜总感谢大家在会战中团结一致、努力拼搏的杰出表现，表扬了参加会战的达华员工的辛苦付出。

2015年10月30日，杜总参加集团与中国科学院电工研究所《关于共同申报国家能源局光热发电示范项目的合作协议》签订仪式。

2015年11月25日，杜总参加中国招标投标协会特许经营专业委员会成立大会暨第一次会议，达华集团被授予主办单位荣誉证书。

2015年12月27日，杜总主持召开2016年度专家新年座谈会，邀请周小谦、周凤起、白合金、郗建伟、康德铭、沈志群、孔泾源、王家诚、宋孚瀛、高玉贵等专家顾问与会。

2016

2016年1月11日，杜总出席在黄帝城小镇召开的集团2016年度工作会议。

2016年1月14日，杜总主持召开开年会总结会，进行四个方面的工作部署。

- (1) 六个管理部门统计各分支机构投资银河达华低碳产业基金的资金数额；
- (2) 落实全国首届PPP项目论坛；
- (3) 成立PPP中心，在各分支机构选拔人才；
- (4) 全面启动上市工作。

2016年1月18日，杜总主持召开“春节期间工作会议”。

- (1) 成立重大项目策划与投资办公室，由张良宽任主任，负责重大项目的策划，重大项目包括：

- ① 京津冀环线铁路项目的推进，由周泽田、苏磊负责；



1
9
4
2
-
2
0
2
4





②两个6MW光伏发电项目，由宋威翰负责；

③矾山养老中心地球深部热能的开发利用技术；

④日产1万立方米天然气项目；

⑤118.9亩土地的五证办理工作；

⑥养老地产补贴的落实。

⑦矾山道路地面硬化政府补贴70万元工作的推进，由张良宽负责；

⑧崇礼跨季节储热项目前期批文的办理，由张晓晨负责；

⑨全国首届PPP特许经营权论坛；

⑩美丽乡村农家乐建设。

(2)继续深入开展工业烟尘排放治理与监理业务，争取春节前拿到1-2个项目，在内蒙古、江苏、上海、天津等地开展业务。

(3)金融市场开放：

①发行债券工作，由苏磊负责；

②征信公司业务开展，由李炼负责；

③上市工作，苏磊负责国有资产的产权明晰工作，李英负责财务工作；



1942-2024



④银行贷款工作，由渠滨海负责与河北银行、交通银行、建设银行等的联系洽谈，农发行由宋长安负责。

(4)企业并购：

①水电站并购；

②国有咨询公司有民营企业参股；

③农业项目租地事宜；

④天津达华银河低碳产业基金的募资工作。

2016年1月22日，杜总出席低碳研究院与国家发展改革委能源研究所共同承担的课题《重点企业温室气体减排机会指南研究》进展情况专家研讨会。

2016年3月1日，杜总参加在矾山镇黄帝泉国际养老中心现场举行的“为减少雾霾、向地热开战”地热井开工仪式。

2016年3月10日，杜总主持召开2016年度工作会议，落实各部门经营指标。

2016年3月11日，杜总与中国第五勘察设计院集团、国家发改委综合运输研究所相关人员就《张家口至保定至黄骅港铁路项目》的前期工作进行探讨，敲定三方派人到河北省发改委请示汇报。

2016年3月16日，杜总一行赴涿鹿县委向县委书记燕旺林汇报工作，县长高薇、副县长谢宝军、县委办公室主任李志勇、县政府办公室主任林建忠参会。

2016年3月20日，杜总邀请中国科学院地理所研究员蔡健明、中国城建院项目专家周大明、京城华语公司副总万晓峰、清华大学鲁云辉教授到涿鹿县矾山镇黄帝城小镇举行专家座谈会，就地产公司未来在矾山镇的土地利用开发规划进行专家研讨论证。

2016年3月29日，杜总出席由中国招标投标协会主办，华杰工程咨询公司承办的特许经营专委会第二次工作会议，杜总作为中国招标投标协会轮值主席从华杰工程咨询公司手中接过会旗，标志达华集团成为特许经营专业委员会第三次工作会议的承办方。

2016年4月5日，杜总就如何筹备中国首届基础设施与公用事业特许经营高峰论坛召开会议，布置任务。决心将此次高峰论坛办出特色、办出水平，树立行业标杆，为促进我国PPP事业的繁荣发展做出贡献。

2016年4月6日，杜总在矾山主持召开首次规划成果汇报会议。

2016年4月17日，杜总出席关于矾山38平方公里的规划汇报会。

2016年4月21日，杜总出席关于矾山镇的概念规划汇报会，涿鹿县委副书记张志刚、政府副县长谢宝军、人大副主任王秀冬、农牧局局长王永平，矾山镇书记张旭军、镇长赵兴文等众多领导与会。

2016年4月25日，杜总一行前往河北固安与京津冀协调领导小组专家咨询委员会主任叶连松会面，汇报由国家发改委综合所、中铁第五勘察设计院、达华集团联合向省发改委申请的张家口——保定——黄桦港铁路前期工作情况。叶主任表示河北省应提供方便条件，支持帮助达华做好前期工作。

2016年4月29日，杜总率领一行众人和中国城市建设研究院的专家到涿鹿县政

府首次公开汇报黄帝城养老小镇的概念性规划。

2016年5月6日，杜总参加集团股东大会。此次会议的目的是征求各位股东对涿鹿县轩辕公馆和国家级科技成果孵化园投资项目的意见。

2016年5月12日，杜总经过与涿鹿县政府的多次协商谈判，最终与涿鹿县政府、矾山镇政府、工业园区管理委员会达成协议，收购位于涿鹿县城的国家级科技孵化器和位于矾山镇的轩辕公馆。

2016年5月18日，杜总按照协议中的条款，将原轩辕公馆首付款25 000 000.00元和原涿鹿科技园孵化器有限公司首付款21 000 000.00元人民币汇入指定账号，并将原轩辕公馆更名为黄帝城温泉大酒店，原涿鹿科技园孵化器有限公司更名为北京达华创业园。

2016年5月26日，杜总出席集团举行的抽水蓄能电站专家座谈会。

2016年5月27日，杜总邀请北京卡本能源咨询有限公司总经理陈英及其助理到矾山黄帝城小镇对集团全体人员进行碳核查培训。

2016年6月7日，涿鹿黄帝城遗址保护开发有限公司新三板挂牌签约仪式在黄帝城小镇酒厂会议室举行。杜总邀请涿鹿县副县长李阳，县委农工部副部长曹旭斌，县工信局副局长耿天虹、副书记庞淑清，县文体局局长高小维，县旅游局局长牛鹿峰，矾山镇副镇长张梦以及张家口市中小企业服务中心副主任田润出席签约仪式。

2016年06月28日，杜总收到张家口市人民政府张政字【2016】23号文，涿鹿达华致远农业开发有限公司被张家口市人民政府认定为2016年第八批农业产业化市级重点龙头企业。

2016年7月8日，由中国招标投标协会作为主办单位，达华集团作为协办单位的“中国基础设施和公用事业特许经营发展论坛”在中国职工之家举行。杜总和国家发展改革委法规司、投资司，财政部政府和社会资本合作中心的领导同志以及中国招标投标协会会长任珑及六位副会长，中国招标投标协会特许经营专委会委员、省级招标投标协会、投资机构、招标机构和咨询企业等业界代表700多人出席论坛。

2016年8月2日，杜总等人到国家发改委汇报达华集团



1
9
4
2
-
2
0
2
4



联同中铁第五勘察设计院集团有限公司和国家发改委综合运输研究所共同申请立项的张家口至保定至黄骅港的铁路项目前期工作情况。

2016年8月1日，杜总出席在黄帝城小镇酒场会议室召开2016年年中总结大会。

2016年8月15日，杜总参加六堡村中心村开工建设仪式，这标志着将农村集体发展、村民住房和财产权益、市民农庄建设同社会资本整合，促进农村发展的试点工程正式启动。

2016年8月25日，杜总一行带领集团设计顾问清华大学鲁云辉教授和总工办成员登上温泉酒店主体结构。多枚礼炮在黄帝城温泉酒店前鸣放，标志施工队正式入驻，黄帝城温泉酒店开始动工。

2016年9月14日，杜总邀请合作的中国城市规划设计院、河北省设计院、朗东国际设计院的设计团队聚在一起召开黄帝城小镇三期土地、设计规划，温泉酒店规划会议。

2016年9月14日，杜总接待我国著名书法家袁守启主任一家。袁主任一家在参观黄帝城遗址公园后同意以郭沫若关门弟子的名义为该景区题字并请达华与县里协调举行题字仪式。

2016年9月27日，杜总在矾山接待上海电力股份有限公司董事长王运丹及其工作团队。双方就尚义光热项目的合作方式、经营模式等进行了初步探讨。

2016年9月29日，杜总参加由国家太阳能光热产业技术创新战略联盟组织张家口四家光热企业举办的电话会议。会议由国家太阳能光热产业技术创新战略联盟理事长王志峰主持。

2016年10月3日，杜总会见中阳张家口察北能源有限公司一行人，双方就当前我国

光热行业的现状和前景进行了讨论，并就中阳张家口察北能源公司根据当前形势对达华尚义的50MW光热项目的运营给出了建议。

2016年10月10日，杜总会见上海千紫香料有限公司赵总等人，赵总介绍了国内外薰衣草香料、精油的发展情况和前景及其公司的优势。双方已达成协议成立达华千紫旅游开发有限公司，准备在涿鹿县黄帝城小镇采取灵泉河岸边集中500亩和分散500亩的形式大规模种植薰衣草，以呼应黄帝城温泉酒店周围景观，拉动农业示范园区-黄帝城祭祖的旅游发展。

2016年10月11日，杜总一行前往河北省张家口市尚义县进行现场调研。

2016年10月14日，杜总召集房地产、总工办人员在黄帝城小镇酒厂会议室召开会议，总结近期房地产公司、总工办、设计院涉及到的黄帝城小镇三期、孵化园、温泉酒店、中心村等各项工作进展情况，并布置了近期急需解决的“22件事”，每件事都落实到具体的人身上，使得人人有专责，事事有专攻，每项工作都有条不紊地进行下去。

2016年10月17日，杜总出席北京中达联咨询有限公司在成立二十周年庆典座谈会。

2016年11月2日，杜总应四川省苍溪县政府邀请赴成都参加第十六届中国西部国际博览会并就苍溪县抽水蓄能电站建设项目进行了深入洽谈，双方签订了苍溪抽水蓄能电站项目建设框架协议。

2016年11月11日，杜总邀请上海电力股份有限公司、电规总院和中科院电工所的代表就光热项目进行座谈会，主要针对尚义光热项目的可研、标书等情况进行讨论，旨在加快项目落地实施。

2016年11月16日，针对四川广元市苍溪县抽水蓄能电站项目专门举办了一场座谈会，杜总特别邀请国家能源研究所研究员韩文科莅临指导。

2016年11月16日，杜总收到河北省发展和改革委员会下发《关于支持开展张保港铁路项目方案研究的函》。批函中提到，支持达华集团、中铁第五勘察设计院集团有限公司、国家发展和改革委员会综合运输研究所三家自主开展铁路项目方案研究工作。



1
9
4
2
-
2
0
2
4



2016年11月22日，杜总等人在集团会见中科院电工所所长肖立业和王志峰研究员。肖所长就构筑微能源网系统这一课题向达华集团提出了合作邀请，并初步确立选址在黄帝城小镇。双方达成统一意见，电工所专家去现场考察。微能源网的建立将与中心村同步建设，率先为六堡村村民实现冬季供暖。

2016年11月24日，杜总迎接中铁第五勘察设计院集团有限公司副院长刘长勇、计划经营处副处长孙浩杰、以及国家发展和改革委员会综合运输研究所室主任郭文龙、副主任杨文捷、研究员王杨堃。继河北省发改委批函《关于支持开展张保港铁路项目方案研究的函》下发后，三家首次集中会面。这次明确了张-保-港铁路有利于减轻京津大城市运输压力、减少京津冀地区雾霾，是河北省乃至京津冀地区都具有至关重要的意义。为了便于研究工作，三家联合成立领导小组及常设办公室：

领导小组组长：国家发改委综合运输所所长汪鸣，

副组长：达华集团董事长杜永林、中铁第五勘察设计院集团有限公司副院长刘长勇；

领导小组办公室主任：国家发改委综合运输研究所室主任郭文龙、达华集团办公室主任苏磊、中铁第五勘察设计院集团有限公司副主任孙浩杰。

领导小组办公室定期或不定期印发研究动态，将研究成果上报给有关政府主管部门，建立常态汇报机制，取得有关方面的指导和支持。

2016年11月24日，杜总邀请国家能源研究所博士后苗韧来集团进行一次有关我国当前电力交易市场方面的专业讲座。

2016年12月1日，杜总在矾山接待中科院电工所所长肖立业和多名中科院专家，此

行为中科院构筑能源微网课题而到黄帝城小镇园区、光伏现场进行考察。

2016年12月3日，杜总主持召开达华尚义50MW光热发电项目内部审查会。会上，各方就项目技术方面、资金方面进行了充分讨论；承担项目可行性研究的中电工程西北院/新能源公司的专家对项目的概况、电力接入、场址条件、工艺系统、建设方案、投资估算和财务分析、环境保护等方面做了详细介绍，认为项目建设是必要的、可行的；与会专家对可行性报告进行了认真讨论，一致认为中电工程西北院在短时间内做了大量工作，可行性研究取得可喜进展，并提出修改完善意见。

2016年12月4日，达华尚义50MW光热发电项目内部审查会最后一天，杜总召集项目主要参与人员召开紧急会议，分配任务。决定12月15日发布最终版可研报告，20日委托水电水利规划设计总院、电力规划设计总院、中国国际工程咨询公司三家之一在张家口进行项目评审。其后一周内发布达华尚义50MW光热发电项目工程总承包标书，2017年2月8日进行公开招标，2017年4月1日开工，2018年11月30日并网发电。

2016年12月5日，杜总邀请著名书法家启笛先生题写“黄帝城”碑名交接仪式在集团八层会议室圆满落幕。

2016年12月16日，杜总听取综合办公室、财务结算中心、管理协调部2016年终总结和2017年工作计划汇报，提出



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



集团在国内现有190多家分支机构，要上下一条心，与集团紧密相连，结成命运共同体。

2016年12月17日，杜总出席中达联公司和山川秀美公司2016年度工作总结和2017年工作计划汇报会。

2016年12月20日，杜总出席在张家口国际大酒店召开的达华河北尚义50MW光热发电示范项目可行性研究报告审查会。19日晚间，中咨公司专家组织召开了本次会议的内部专家预备会。20日会议上，首先由王志峰同志、郭俊峰同志、任晓伟同志作为特邀嘉宾分别发表讲话。接着由太阳能发电公司总经理杨汉东介绍项目情况。与会各位分别从论证可研报告、论证建设条件、提升项目主要技术路线和工艺、论证项目的有关经济性四个方面与专家们共同研讨论证。七个专业小组分别就①太阳能资源、水文气象，②聚光设备、熔盐介质及热机，③电力系统、电气组、热控，④水工、化学组，⑤总图、土建、岩土，⑥环保、生态，⑦技经七个专业领域进行讨论并汇报。最后，杜总讲话。他感谢中咨公司在短时间内请到十多位各个领域的顶尖专家学者为达华的项目做可研评审，感谢西北院的专家在短时间内完成了可研报告，也感谢王志峰老师为达华聘请到国外专业的业主工程师，感谢地方政府对达华尚义光热项目的支持，表示要把达华这个光热发电项目搞成样板。

2016年12月28日，杜总主持召开达华集团申报的黄帝城特色小镇概念规划汇报会。

2016年12月30日，为加快推进达华尚义太阳能热发电项目可研报告收口工作的开展，加强项目各相关单位之间的交流与探讨，杜总主持召开太阳能热发电项目可研收口联络会。



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



2017

2017年1月8日，杜总出席集团2017年分支机构年会，来自全国各省市分支机构负责人齐聚北京。杜总提出了“达华集团如何从资质共同体、利益共同体走向命运共同体”的主题。此概念一经提出，就得到了众人的认可与深思。

在年会期间，杜总分别约谈部分分支机构负责人，谈话中处处体现对各地分支机构发展的关心。杜总说各地分支机构当前面临各种各样的挑战与机遇，如何才能将业务开展得更好是首要问题。年会不仅是每年工作的汇报和总结，对于各地赶来的同志们更是一次培训，从碳核查到征信系统等新的业务领域，希望能够让同志们有所收获。他还倡导大家从政治上要忠于祖国，学习党的方针政策，跟着中央精神走；思想上要爱国守法，作风上要敬业务实。同时希望各位抓住新机遇，开展新业务，创新发展，才能把达华做大做强。

2017年1月20日，杜总出席集团内部新年茶话会。有两个亮点：其一，2017年是华加智能技术有限公司成立10周年，华加作为高新技术企业，在10年内有了飞速发展，华加公司的报告展示了一年来的工作成绩，着实振奋人心；其二是集团开始着手规划寺湾村新民居项目，具体为北华公司出资为寺湾村建造小高层居民电梯住宅楼，在小区占地面积以外的宅基地上建设市民农庄（独栋别墅），创建村民和市民和谐宜居的美丽乡村。杜总希望集团上下全体员工心往一处想，劲往一

处使，大家各尽其能，争取2017年取得理想的成绩。希望大家笑容多一点，腰包鼓一点，健康多一点，幸福多一点！

2017年2月8日，杜总主持召开新一年房地产工作安排会。杜总理顺了当前集团在涿鹿的几个重要项目——孵化园、酒店、特色小镇、农业示范园。孵化园，一方面招商引资，一方面完善基础设施管网建设。酒店工程，要县政府配合清理其周围垃圾场及坟地，打造成涿鹿县政府的对外接待中心。2017年是国家特色小镇发展的关键之年，达华要抓住机遇，6月份将规划图报至张家口发改委。农业示范园方面，日前中央出台一号文件，对新一年农业农村工作作出全面部署，供给侧结构性改革成为最大的主题。

2017年2月17日，杜总带领集团一班人在涿鹿县委常委会议室，向涿鹿县领导汇报五个重要项目进展情况，分别是养老社区、孵化园、特色小镇、黄帝城酒店、现代农业园区。涿鹿县委书记高薇、县长殷飞、县委副书记张志刚、常务副县长贾斌、县委办主任陈宝明、副县长潘哲伟、牛宇航、王大磊等领导出席会议，涉及到政府办、发改局、财政局、国土局、住建局、农工委、文广新局、供电公司、矾山镇、法律顾问等多个部门。大家表示要帮助达华集团在涿鹿发展是检验各部门营造高效公平营商环境的试金石。支持达华集团在涿鹿的发展是检验机关转变作风的标准。达华集团汇报的五个项目都值得具体讨论，这五个项目县里也会确定专门的领导牵头，做到专人专责，加快推进。

2017年2月21日，杜总热情欢迎国网节能服务有限公司执行董事、总经理郭炬带领副总经理常建平、国泰绿色能源有限责任公司副总经理曹东等一行人来公司考察。

2017年2月22日，杜总主持2017年

度工作动员大会，提出了廉政建设主题。各部门依次宣誓要践行清廉之风，筑牢思想防线，正确行使职权，依法依规办事，弘扬清风正气，带头廉洁自律，自觉接受监督，保证做到不谋私，不贪、不占、拒礼、拒贿，自觉维护集团机关的廉政形象。杜总号召大家努力拼搏奋战，在2017年做出突出的贡献，迎接达华成立24周年。

2017年3月22日，杜总出席中达联公司2017年全国安全工作座谈会。

2017年4月4日，杜总陪同张家口市武卫东市长以及随行的市局办和涿鹿县领导一行人参观、检查孵化园区建设，之后来到达华集团创业楼，听取园区工作进展与建设规划汇报后，武市长提出希望：由政府出资，加上达华集团的投资、引资，扶持孵化园内的创新企业快速成长，将孵化园办成“协同创新共同体”，并希望充分利用达华集团和杜董的经验、名气引进北京、天津等地的企业来此注册，吸引大学生和创业者到这里施展才华。希望你们在政府的支持下把孵化园真正办成一个协同创新的共同体，集科研创新、创投创新和体制创新的孵化园。

2017年4月6日，杜总在达华能源与环境创业园荣幸地迎来了张家口市委书记回建。回书记对于超低排放技术中的脱硫脱硝技术很感兴趣，指出张家口地区一些电厂亟需先进的脱硝脱硫技术。

2017年4月10日，杜总出席在矾山黄帝城小镇举行的中国科学院和达华集团张家口多能源互补热力项目开工仪式。参加仪式的专家、领导包括原国家发改委能源所所长周凤起，中国投资协会副会长、股权和创业投资专家委员会会长沈志群，原北京市林业局局长康德铭，涿鹿县委常委、常务副县长贾斌，县经开区管委会副主任程晓丽，县发改局副局长段永斌，县教科局副局长胡全忠，矾山镇党委书记赵兴文，镇供电所所长杨学科，中科院电工所所长肖立业，所长助理韩立，电工所副处长高金水，电工所研究员王志峰，副研究员郭明焕，副研究员杨铭，助理研究员朱晓林，高级工程师付向东等。

中科院电工所所长肖立业宣布仪式开始并进行项目介绍。随后，杜总，涿鹿县常务副县长贾斌，原国家发改委能源所所长周凤起分别致辞。而后揭牌并奠基。仪式结束后，各



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

领导和嘉宾前往新售楼处阳光房参加项目座谈会并就一些技术问题进行深入讨论。最后，杜总指出，利用太阳能供暖替代煤炉供暖，意义重大，应尽早制定拿出设计图，动工，验收等重大事项的时间表，并尽快解决设备采购问题。大家一致表示，这是国内首家示范项目，各方需同心协力，克服困难，把示范项目做好，逐步推广。

2017年8月28日，杜总出席在涿鹿县矾山黄帝城小镇隆重召开的庆祝“达华集团——情系涿鹿、怀来十周年”座谈会。张家口市领导，涿鹿县、怀来县领导，国家发改委等部门领导，中科院，达华集团各部门、各事业部、分支机构百余人参加会议。会前，与会人员参观矾山6个主题项目，包括黄帝城小镇项目总体介绍，新民居示范项目，沼气项目，小木屋，40兆瓦光伏发电项目，黄帝城酒店，太阳能供暖项目等。张家口市领导做了重要讲话。座谈会后，烟花表演、诗歌朗诵、乐器表



1
9
4
2
-
2
0
2
4

演、美声独唱，一个个精彩的节目不断上演，最后由达华集团员工献上合唱曲目《达华之歌》，将晚会推上高潮。

2017年9月21日，杜总参加集团PPP项目培训交流会。江苏分公司袁婷经理首先对PPP模式操作及方案编制、政策解读等内容进行深入讲解；而后咨询部邸娜娟结合隆尧县泚河水系连通工程案例对PPP项目咨询服务进行详细介绍；随后湖南招标事业部徐灿钊汇报PPP项目业务，最后大连办事处汲自华就实施方案编制需要注意的问题进行系统讲解。

2017年9月26日，在杜总领导下，经过两年多的拼搏奋斗，克服种种困难，秀美怀来新能源有限公司50MW奥运迎宾光伏廊道工程（一期40MW）成功并网。

2017年10月12日，杜总出席由达华集团和涿鹿县政府主办、涿鹿国家级科技成果孵化园和姚魏环保公司协办的“张家口地区能源灵活性国际先进技术交流会”。丹麦大使馆工作人员带队四家丹麦新能源科技创新类企业参会交流。本次座谈会抢抓京津冀协同发展、京张携手筹办冬奥会、可再生能源示范区建设三大历史机遇，旨在开展国际交流、促进企业合作、对接项目落地。达华集团有意与部分企业就太阳能跨季节储热、脱硫废水中试、张家口风电测试中心、煤电灵活性等方面进行合作。

2017年11月9日，杜总组织召开张家口市政府、中科院、达华集团三方共建张家口可再生能源研究院座谈会。张家口市委副书记郭英、张家口市能源局局长郭俊峰等由涿鹿县长高薇、副县长贾兵陪同，中国科学院计划财务局局长孔力、中科院重大科技任务局材料能源处副处长何京东与会。张家口市政府对成立张家口可再生能源研究院一事极为赞同，决定先由三方成立理事会，然后建立由理事会领导的研究实体，并在工商局注册成立公司。市政府一方表示企业化运作避免了体制上的繁琐程序，机制灵活，有助于政策和项目的快速落地。三方作为公司出资方，张家口市政府主要提供政策支持、达华集团负责商业运营，中科院负责提供技术与人才。后期可适时由达华集团引进相关院校、科研机构和企业加盟共建研究院，不断充实研究院力量。

2017年11月14日，杜总出席在中科院电工所召开的“针对黄帝城小镇30万平米供暖项目的可再生能源应用集中示范项目研讨会”。参加会议的有中科院重大科技任务局材

杜
永
林
同
志
年
谱

料能源处副处长何京东、前沿科学与教育局副处长赵慧斌，张家口市发改委能源处处长姜建辉，电工研究所孔力、王志峰、裴玮研究员，杨铭副研究员，大连化物所科技处副处长张宇，广州能源所高工甄峰，工程热物理所张明明研究员等。杜总在会上表态：为了搞好先导项目，尽管大胆提需求，达华集团全力支持，共同造福张家口地区。

2017年11月29日，为进一步推进张家口可再生能源研究院的建成工作，杜总出席在中科院电工所召开的张家口可再生能源研究院联络会。杜总明确提出两个问题：一是研究所与企业的合作，聘用研究员的知识产权和研究院运行过程中形成的知识产权归研究院所有。客座研究员的知识产权归原科研单位所有；二是研究所不需承担经营风险。经讨论决定：研究院由达华集团控股，现有的五家科研院校单位作为协议中的丙方，包括电工所、广州能源所、工程热物理所、华北电力大学、河北北方学院，以技术或人才入股。

2017年12月26日，杜总带领集团致远农业公司负责人温中伟和北华农业公司负责人闫旭前往中国科学院，与高技术处处长付广义，农业科技办公室副主任王竑晟、业务主管段瑞就达华集团在张家口市涿鹿县和怀来县的农业公司发展问题进行会谈。

2017年12月29日，杜总主持召开达华集团、山川秀美公司及中达联公司全体工作人员会议。会议强调了几项重点工作，包括：
1，在新三板分层制度颁布后，山川秀美公司及股票运作问题，需要全体员工的关心和支持；
2，涿鹿孵化园年度国家级认定工作即将展开，需要大家共同努力，配合相关部门人员的工作；
3，大酒店即将进入内装阶段，尽快敲定最终的功能分区与一期装修范围。



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



2018

2018年1月15日，杜总出席2017年集团工作总结会。会上总结出秀美怀来40MW光伏电站上网、日产1万方沼气工程、房地产销售、扶贫光伏项目等成为2017年工程亮点，取得了令人瞩目的成绩。

2018年1月30日，杜总出席在圆山大酒店召开的一年一度的全国分支机构工作会议。此次会议主题具有转折性意义。第一项内容是信用等级评价：工程咨询领域正在加快改革推进资信评价工作，建立失信联合惩戒机制，以后的工程咨询业将成为“一处失信、处处受罚”。所以集团赶紧制定了“达华集团分支机构信用评级”制度。褒扬诚信，惩戒失信；对信用良好，财务无风险，经营良好且为集团公司做出很大贡献的分支机构予以奖励。对信用差，存在风险，经营不善的分支机构进行处罚，直至撤销。第二项内容为“试点设立子公司”。主要是考虑维护集团公司资质、品牌、市场信誉，在承接业务上调动大家积极性，鼓励大家做大做强。

2018年2月1日，杜总出席张家口市人民政府举办了关于“张家口可再生能源研究院”工作讨论会。张家口市人民政府常务副市长郭英，市政府副秘书长张文浩，市政府办副调研员李小龙，市发改委主任白晶，市教育局局长冯文利，市经开区管委会主任李正朴，市科地局副局长王玉龙，兴垣公司董事长朱有平等参加会议。杜总向郭市长介绍了研究院目前工作筹备与进展情况并与张家口市人民政府落实了办公地点和院长全球招聘制度等具体工作安排。

2018年2月9日，杜总出席集团在北京市唐拉雅秀酒店举办的首届“张家口可再生能源研究院筹备工作座谈会”。会议邀请到了张家口市政协副主席申全民、市政府党组成员杨文生、能源局局长郭俊峰；特邀嘉宾有：国家发改委宏观经济研究院副院长吴晓华、国家应对气候变化战略研究和国际合作中心原主任李俊峰、国家发改委产业经济与技术经济研究所副所长费洪平、国家发改委能源研究所所长王仲颖、国家发改委能源所可持续发展研究中心主任康艳兵、《宏观经济管理》编辑部主任任旺兵、张家口市可再生能源示范区专家咨询委员会委员兼秘书长秦海岩、国家能源局原副局长张玉清、中国科学院电工研究所原所长肖立业、华北电力大学电气与电子工程学院教授王鹏、中国电力工程顾问集团新能源有限公司总工程师马龙海、中国科学院太阳能热利用及光伏系统重点实验室研究员徐二树、中国科学院工程热物理研究所研究员隋军等。会上，各位专家就张家口可再生能源研究院的定位作出了探讨。张家口可再生能源示范区是国家唯一的可再生能源示范区，而研究院是示范区内唯一的研究院，所以，要将研究院的发展放在京津冀协同发展的战略高度上考虑。在技术创新上，要研发颠覆性的原创技术，提高研究院的竞争实力。这次座谈会在研究院的发展中具有重要的推动作用。

2018年3月12日，杜总主持召开张家口市可再生能源研究院筹备工作会议。会议讨论了3月22日在首届长城国际可再生能源论坛上为张家口可再生能源研究院揭牌仪式相关事宜、张家口可再生能源研究院2018年的十项主要工作和张家口可再生能源研究院的盈利模式等。



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

2018年3月16日，杜总邀请国家发改委投资所项目部马小丁主任就开展PPP项目进行讲座。下午，杜总参加集团2018年工作动员会。杜总对各个部门、各事业部及各关联公司今年的工作目标、具体措施及任务指标做出了明确指示，相信集团上下齐心协力，一定能再创业绩新高。

2018年3月17日，杜总邀请中科院重大科技局、电工研究所、工程热物理研究所、上海高等研究所、大连化学物理研究所、青岛生物能源与过程研究所、广州能源所等单位的领导及专家一行抵达涿鹿县矾山镇黄帝城小镇参观。中科院领导对达华集团在该地区的发展非常感兴趣，并给予了很大的认可和期待，双方也将在可再生能源领域进一步深切合作。

2018年3月18日，杜总参加张家口市人民政府、中国科学院电工研究所和达华集团三方在张家口市举办的“联合实施河北省张家口市涿鹿县可脱网运行的100%可再生能源多能互补黄帝城示范小镇项目合作协议”签订仪式。张家口市委常委、市政府常务副市长郭英，中科院电工所所长李耀华，达华集团董事长兼总经理杜永林在三方协议上签字。协议明确了项目的背景、合作目标、建设规模及三方在项目中的分工。作为全国唯一的可脱网运行100%可再生能源的示范项目，协议三方都非常重视项目的建设，中科院更是将项目纳入先导A类项目。此次签约对于推进该项目进展至关重要。未来，该项目将作为张家口地区乃至全国的示范性项目，为推进可再生能源技术应用提供可靠依据。

2018年3月22日，杜总出席在张家口市举行的“首届长城国际可再生能源论坛”开幕式，由达华集团、张家口市人民政府、中国科学院电工研究所、中国科学院工程热物理研究所、中国科学院广州能源研究所、华北电力大学、河北北方学院七家合作的张家口可再生能源研究院揭牌仪式也在论坛首日上午举行。杜总在揭牌仪式上讲话。当日下午，张家口可再生能源研究院举行首次工作会议，研究院各方代表，张家口市常务副市长郭英出席会议。各方代表对研究院2018年的重点工作进行了探讨。郭英副市长及国家能源局原副局长张玉清等领导同志对研究院给予厚望，希望研究院可以为张家口市政府的可再生能源建设出谋划策，推动可再生能源领域新技术的实践，做好机制体制创新，立足张家口，走向全国，长效发展。

2018年4月12日，杜总代表达华集团与涿鹿县人民政府签订合作开发黄帝城旅游资源框架协议。

2018年4月18日，杜总带领旅游产业发展大会协调工作组与涿鹿县委县政府领导班子在涿鹿县政府会议室举行了项目对接会议。

2018年9月9日，涿鹿县将作为张家口市第二届旅游产业发展大会（以下简称“旅发大会”）的最后一站，打造“2018中国·涿鹿桑干河文化旅游节”。为此，涿鹿县政府与达华集团签订合作开发黄帝城旅游资源框架协议，重点整合县内旅游资源，提升景区整体质量。

2018年4月20日，杜总代表达华集团和首旅建国酒店管理有限公司签订全权委托管理合同。首旅建国酒店管理公司是北京首旅集团旗下一家定位于中高端酒店管理企业。与首旅建国酒店管理公司合作后，达华集团在涿鹿县兴建的酒店将作为黄帝城达华建国酒店对外营业，在9月即将举办的张家口市旅游产业发展大会期间，承担接待参会嘉宾的功能。

2018年6月12日，杜总出席孵化园接待中心开业庆典；张家口市组织部、市科协、市科技局派员到孵化园检查院士工作站情况。

2018年6月15日，杜总出席张家口可再生能源研究院课题研究会，讨论张家口市能源局对研究院提出的四项研究课题及研究院今后的发展建设方向等。

2018年6月25日，杜总出席达华尚义50MW塔式光热发电项目EPC总承包签约仪式。

2018年7月6日，杜总主持召开可再生能源研究院第一次调研课题会议。他强调，研究院一定要重视此次调研工作，将其作为

研究院2018年的一项科研成果。会议讨论了此次调研工作流程方法、人员安排、工作分工等。

2018年8月28日，杜总出席由达华集团全额投资建设、全权委托北京首旅建国酒店管理有限公司（以下简称首旅集团）管理的高端五星级酒店——张家口达华建国酒店（以下简称达华建国酒店）开业庆典。上午十时五十八分，开业典礼正式开始。中华人民共和国驻南斯拉夫前大使潘占林，中国东方文化研究会会长、中国书法家协会理事、中央国家机关书法家协会副主席袁守启，中国电力发展促进会名誉会长、原电力工业部总工程师周小谦，国家发改委能源研究所原所长周凤起，北京市林业局原局长康德铭，中国开发区协会会长师荣耀，中国投资协会副会长、股权和创业投资专家委员会会长沈志群，中国投资协会副会长、农业投资专委会会长胡恒洋，中国工程咨询协会原常务副会长王永银，中国工程咨询协会原副会长、中石油工程咨询中心原常务副主任黄绍和，国家物资储备局原副局长刘晓江，国家可再生能源中心政策研究员窦克军，国家发改委能源研究所可再生能源发展中心研究员郑雅楠，张家口市总工会常务副主席张志刚，涿鹿县常务副县长贾兵，涿鹿县农商行行长席照亮，北京市政府台湾事务办公室原副主任、中国武术八段、陈氏太极第十二代传人杜德平，北京正丰凯控股集团董事长、北京宁波企业商会执行会长郎望凯，中国科学院电工所研究员孔力、肖立业、王志峰、赵慧斌、杨军锋，重庆旅游产业结构发展有限公司董事长石永泉，首航节能公司董事长黄文博，北京市昌平区国土局副局长许启明，张家口市兴坦公司总经理朱有平、黄立新，首旅建国酒店集团副总经理王爱军，张家口达华建国酒店总经理卢梅以及达华集团员工、矾山镇居民等500余人出席开业典礼。

达华集团副总经理刘焯代表杜总致辞，涿鹿县常务副县长贾兵代表涿鹿县委、县政府致辞，首旅建国酒店集团公司副总经理王爱军代表首旅集团致辞，达华集团分支机构经理沈吉盛代表所有分支机构致辞，达华洁润新能源公司项目部负责人彭兵代表达华集团战斗在一线的各项目部致辞，北京市政府台湾事务办公室原主任杜德平代表来宾致辞，张家口达华建国酒店总经理卢梅代表酒店管理层致辞。

杜总、涿鹿县常务副县长贾兵、首旅建国酒店集团副总



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

经理王爱军、张家口达华建国酒店总经理卢梅为酒店剪彩揭牌。

2018年11月10日，倾注杜总满腔热情的、由涿鹿达华房地产开发有限公司负责开发的美丽乡村六堡中心示范村工程竣工。

2018年11月12日，杜总主持召开张家口可再生能源研究院工作会议(含核心会议第一次理事会暨第二次股东大会的前期准备工作)。

2018年11月23日，杜总出席张家口可再生能源研究院工作会议。会议讨论了研究院的工作内容，商讨理事会董事会相关事宜，最后明确研究院的工作计划和发展方向。

2019

2019年3月1日，杜总亲切接待金红光院士，就可再生能源互补与分布式可再生能源的基本原理，张家口可再生能源研究院的发展方向等内容进行了会谈。

2019年3月14日，杜总参加达华集团与北京住宅房地产业商会就达华孵化园项目



举行的签约仪式。

2019年3月22日，杜总出席达华集团与国家发展改革委培训(宣传)中心就建立可再生能源宣传推广培训基地合作签字揭牌仪式。

2019年4月29日，集团在涿鹿达华建国酒店体育活动中心举办员工运动会，杜总亲自为所有获奖运动员颁发获奖证书和奖品。

2019年6月14日，原中国科学院计划财务局局长莅临黄帝城特色小镇，与杜总商谈先导A项目事宜。

2019年6月14日，杜总出席国家发改委培训(宣传)中心和张家口可再生能源研究院联合举办了可再生能源投融资模式创新与低碳文旅小镇融合发展现场研讨培训班开幕式并致辞。

2019年6月30日杜总与张家口市常务副市长郭英，张家口市发改委副主任孙东峰，张家口市能源局副局长刘峰等领导同志参加中科院先导A太阳能储热项目开工仪式。

2019年10月21日，杜总向涿鹿县领导来广普同志汇报工作。

2020

2020年1月6日，杜总出席在达华建国酒店隆重召开的集团2020年度工作会议。杜总在会上提出了“达华集团要反哺咨询行业，发展百花齐放、多种形式的工程咨询业务；同时加强对达华旗下分支机构的管理；发展工程咨询行业的股份制；抓好培训工作”等工作思路。

2020年1月7日-10日，杜总出席由张家口市能源局主办，张家口可再生能源研究院承办的“张家口新型能源产业培训班”开班仪式并讲话。

2020年1月10日，杜总出席张家口可再生能源研究院2019年研究工作汇报会。莅临会议的领导与专家有张家口市人民政府常务副市长郭英、市政府副秘书长张文浩、市发展改革委主任白晶、副主任孙东峰、河北省推进张家口市可再生能源示范区建设领导小组副主任郭俊峰、国家能源局原副局长张玉清等。各位领导以及专家就一年的工作汇报，在张家口发展分布式可再生能源做出分析、提出建议及未来畅想。

2020年5月15日，杜总出席在涿鹿矾山达华建国酒店



举行的中国科学院、达华集团先导A跨季节储热工程合同签约仪式。

2020年5月19日，杜总热情接待金红光院士来访。在座谈中，金院士对可再生能源研究院的发展方向、疫情带来的启示做了深入分析与探讨，为未来发展给出建议方向。

2020年6月15日，杜总荣获“《招标投标法》实施20周年功勋人物奖”。

2020年7月15日，杜总正式任命杜东晖作为山川秀美公司总经理，鼓励山川秀美团队团结一致，共同把工作做好，以中达联为目前的样板，且以结果为导向，形成一个强有力、有忠诚度且有执行力的高效团队。

2020年8月19日，杜总正式任命曹丽娟同志为达华集团总经理，鼓励大家配合曹总工作，团结一致，好好干！

2020年10月21日，杜总热情接待原国家发改委人事司处长虞兆峰来访，杜总回忆往昔，尤其是1993年国家发改委（1656）号杜总任命文件，落款有虞处长的签字。

2020年11月30日，张家口可再生能源研究院2020年度研究工作会在集团总部召



1942-2024



开，莅临会议的有国家能源局原局长张玉清，中国投资协会能源投资专业委员会会长孙耀唯，中国科学院工程热物理研究所隋军博士、钟晓晖博士和甄峰博士，中国科学院电工所原郭丰博士，河北北方学院韩冰主任，中电工程新能源有限公司总工程师马龙海，北京天普公司总经理李先航，达华世纪低碳研究院首席研究员渠时远。杜总主持会议。会议对可再生能源研究院未来发展的构想，从新的角度、更高的视野以及更充分的信息量进行了细节化的畅想。

2020年12月26日，张家口黄帝城小镇100%可再生能源示范项目推进会在达华集团总部举行。出席会议的有中国科学院电工研究所副所长韩立，研究院王志峰、孔力、李子欣、胡书举，副研究员王环，项目主管许壮、姚广宇，主任工程师王哲，工程师鞠元华，工程热物理研究所助理研究员张明洋等。杜总与会并讲话。会议根据在建项目进行项目进展介绍，经过认真分析、权衡利弊，项目方向基本不变，相信通过通力合作，达华集团会和中科院电工所在2022年底前顺利完成各个任务，为黄帝城小镇建成100%可再生能源示范基地做出华彩乐章！

2021

2021年2月23日，杜总一行前往中民幸福工程管理集团进行友好洽谈。



2021年3月3日，杜总一行和金融机构的相关人员、卡本能源陈总与陆总参与碳交易市场交流会议。大家对于碳交易市场进行探讨与交流，同时讨论金融产品在碳交易市场中的结合与应用；并分析达华集团在未来碳交易市场的机遇与挑战。

2021年3月3日，杜总一行前往中国能建设计集团规划设计有限公司，拜会罗必雄总经理。双方就关心的碳核查、碳排放及达华集团正在张家口逐鹿县与中科院热物理所、电工所等五个研究所合作开展的全脱网分布式再生能源智慧小镇、世界首套百万风热机组、利用甲醇作为能源开展的热化学、跨季节储热等项目进行了充分的讨论，并就双方合作的可能性达成了意向性意见。中国能建设计集团规划设计有限公司与达华集团将要合资成立公司，进行项目合作，参与碳核查以及工程咨询项目。

2021年3月5日，杜总邀请中科院电工所所长韩立、电工研究所姚广宇、许壮等专家就水电气暖的安装与调试，电工所与达华合作的项目进度以及碳交易的发展趋势进行研究评估。

2021年3月8日，杜总参加达华集团编著的《电力、水泥行业温室气体排放典型企业减排机会指南》新书鉴赏会。

2021年3月28日，杜总主持召开以“碳达峰、碳中和”为主题的研讨会。国家能源局原副局长张玉清、国家发改委能源所原所长韩文科，中国投资协会能源投资专业委员会会长孙耀唯，以及国家发改委原稽查办副主任张永强、中国经济导报社原社长王平山、中国能源建设新能集团王建荣处长，中国能源建设新能源公司马龙海副总工程师等三十多人参加会议。座谈会围绕“碳达峰、碳中和”的主题，从达华世纪低碳研究院的实际

出发，得出“我们要与各地区、各行业部门合作，编制各个地区的碳达峰、碳中和方案，尤其是结合国家可再生能源示范区的实际，以提供给各地区政府作为参考依据，从而进行下一步的规划”的工作方向。

2021年4月15日，杜总在达华集团八楼会议室接待信永中和工程管理集团领导团队，双方就“强强联合”进行讨论，提出合理化建议，共同期待1+1>2的合作。

2021年5月17日，杜总在达华集团八楼会议室接待信永中和工程管理集团尽职调查小组人员，探讨双方合作事宜及“尽职调查”细节问题，希望尽快达成共识、推进合作。双方同意按更改后的清单提供材料，双方确认具体负责人。

2021年5月28日杜总一行12人，受邀考察国家能源集团BIPV中心。参加活动的还有中科院电工研究所的领导和学者（博士）、国家能源集团绿色能源与建筑研究中心的领导和业务主管。大家和在场的专家学者共同探讨，如“外立面和屋顶的发电量差异”、“旧房改造之建筑表面太阳能光伏利用”、“非透明光伏组件和光伏板的造价成本变化”等，讨论热烈，收获满满。大家还参观了控制办公区、光伏试验塔、中心北侧幕墙和外墙，全方位深入了解BIPV中心的架构和光伏建筑一体化装置等。双方还就未来我国的新能源发展，碳达峰、碳中和战略及路径研究、加强合作事宜进行深入交流。

2021年6月30日，杜总和各部门代表、分公司部分员工，参加信永中和集团合伙人制度宣讲会。会上，信永中和李淑敏董事长介绍信永的发展历史，在高度一体化的模式下，四大业务板块特色，以及合伙人制度的运营模式和加入条件。随后的答疑环节中，双方探讨和交流互相感兴趣的问题。

2021年7月10日，中国工程咨询协会会长肖凤桐、会长助理刘建军、会员服务部副处长马凌云一行三人受杜总的邀请，欣然前往河北省涿鹿县矾山黄帝城小镇考察达华集团历14年之工在这里投资建设的一系列现代农业、乡村旅游、康养社区、可再生能源示范项目。山川秀美公司总经理杜东晖向肖会长重点介绍了达华集团在张家口地区（主要在涿鹿矾山）投资建设的九大业务板块。会后杜总亲自带领肖会长一行乘电瓶车沿着开满格桑花的山间路线参观项目，两位老朋友亲切交谈并热烈讨论。达华集团与六堡村村民组成了新型

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

农业组织——达华致远农业开发公司，村民用土地和宅基地入股，达华集团投资，共同建设了3万平方米的新民居，村民不久就会住进新楼，圆了村民住楼房梦想。这一新一旧的两处地标，正好形成了鲜明的对比，也彰显出达华集团真情扶贫解困、让老百姓过上美好生活的奋斗初衷。

2021年7月17日，杜总受邀参加阳原县举办的以“碳达峰碳中和战略标下的县域经济社会发展路径”为主题的培训会，并为到会的乡镇党委书记、乡（镇）长以及县直各部门负责同志讲课。杜总主讲的内容有“碳排放、碳减排、碳拐点、碳中和的概念”以及达华集团在涿鹿县矾山黄帝城小镇十四年之工，在张家口市委、市政府，涿鹿县委、县政府，矾山镇党委、政府以及当地村民的大力支持和帮助下，开展可再生能源开发、现代农业、康养社区、乡村旅游等事业的进展情况。他热情邀请阳原县的同志到矾山黄帝城小镇参观考察，交流经验与体会，帮助达华集团改进缺陷与不足。“让我们携手共进，互相支持，为实现和完成“双碳”目标任务而共同努力。”杜总的演讲内容新颖，切合主题，并以在黄帝城小镇建设净零碳小镇的经验体会演绎对“碳达峰碳中和”的理解和实践，具有很强的指导性和现实意义，受到了与会者的欢迎和赞赏。

2021年7月21日，杜总出席张家口市能源局工作会议。会议首先由钟晓辉博士向能源局同志介绍了张家口可再生能源研究院自成立以来做过的一些科研课题和取得的初步成果。会议就有关新能源等问题边谈边议，大家各抒己见，进言献策，就可再生能源研究院下一步工作、“双碳”背景下的碳交易、拟在张家口市成立碳交易分所等内容进行了充分讨论，通过专家答疑解惑，理清思路，使

会议取得了良好的效果。

2021年8月27日，由杜总主导，达华集团所属山川秀美生态环境工程股份有限公司与中国华能集团有限公司所属子公司华能新能源股份有限公司共同出资创办的华能秀美（河北）新能源有限公司于2021年8月27日由张家口经济开发区管委会批准成立。

华能秀美公司业务经营范围主要有：新兴能源技术研发、余热发电关键技术研发；发电业务、输电业务、供（配）电业务；输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验；发电技术服务；电动汽车充电基础设施运营；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；风力发电技术服务；太阳能发电技术；新能源原动设备、智能输配电及控制设备、太阳能热利用装备、发电机及发电机组、太阳能热发电装备、风力发电机组及零部件、光伏设备及元器件销售；电气设备修理等。

2021年8月29日，由杜总主持的“建设黄帝城体育文化旅游中心”可行性专项研讨会在北京雁栖湖国际会展中心召开。受邀出席会议的嘉宾有：河北省涿鹿县人民政府副县长、党组成员宋学兰，涿鹿县政府办公室副主任杨海柱，涿鹿县政府办公室工贸科科长殷辰飞，涿鹿县矾山镇副镇长陈德勇。国家体育总局青少年体育司原副司长朱英、冬季运动管理中心滑雪部原主任（中国滑雪协会秘书长）田有年、汽车摩托车运动管理中心中汽摩联汽车露营分会副会长黄冠翔。北京市雪上运动协会会长、中央财经大学体育经济与管理学院副教授马越，国家发改委原副司长张永强，北京市园林绿化局



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



原副局长康德铭，中国科学院博士、光热专家、为国务院写报告执笔人、滑雪爱好者王志峰，中海石油炼化公司科技信息部原总工程师王金凤，中国人寿纪委书记虞兆峰，斯科威尔公司董事长桓海涛、山川秀美生态环境股份有限公司总经理杜东晖等。

与会人员从气候条件、市场优势、项目特色、综合效益等角度为“黄帝城体育文化旅游中心”（夏季水上乐园，冬季滑雪康养）的建设方案进言献策。大家达成共识：滑雪文体中心的项目，单依靠滑雪经济效益不大，需要综合效应能引流，带来人气，能推动黄帝城小镇康养业发展；要探索城乡融合，提供差异化的产品和服务，扎扎实实做市场，不走老路，少走弯路，多走新路，让高科技与当地产业结合。另外，项目定位要准确；配套要齐全；品宣要重视。

2021年9月8日，杜总第二次主持召开“建设黄帝城体育文化旅游中心”可行性专题研讨会，邀请了国家体育总局青少年体育司原副司长朱英、斯科威尔公司董事长桓海涛、集团咨询事业一部负责人、黄帝城文旅小镇项目负责人、中国人寿原纪委书记虞兆峰等专家到会。本次会议延续雁西湖会议的议题，继续探讨“建设黄帝城体育文化旅游中心”项目的可行性和优缺点。主要围绕一种是建野外滑雪场，一种是建窑洞滑雪场展开讨论，怎么把现有的窑洞和沟壑结合起来，综合利用。大家积极建言，各抒己见。

2021年9月16日，杜总一行在信永中和工程管理公司) 总经理吴少山的陪同下，先后到达山东济南、江苏南京，分别召开咨询业务座谈会并参观考察信永中和济南分公司、南京分公司和达华集团江苏分公司，拉开了与信永中和强强联合，真诚合作，优势互补，拓展新业务的序幕。



2021年10月11日，杜总一行数人赴河南考察。当日下午，在郑州福源酒店渤海厅召开达华集团河南区域业务研讨座谈会，河南分公司总经理陈昆、张云帆、黄肖英、彭立超、乔长胜、刘红林、李林、麻涛；中达联分公司的袁东、孙建立等人参加会议。会议主要讨论了分公司发展历史、发展现状、发展瓶颈及未来的发展方向。分公司BIM事业部麻涛以PPT形式介绍服务内容。

2021年11月4日，杜总主持召开以“双碳形势下，如何搞好监理工作，如何振兴达华，搞好主营业务”为主题的会议。会上分析了今年集团运营情况的数据，面临的问题和挑战，以及如何振兴主业，拓展新业务，发展新分支机构，把握新能源发展的契机。

2021年12月2日，杜总邀请恒泰证券投资经理柯木林，京师律所合伙人陈浩武律师来集团参加关于“山川秀美北交所上市”的可行性研讨会。会上，山川秀美的董事长助理孙轶群介绍公司发展情况、新的变化以及未来发展方向。随后，柯总和陈律师就上市可能遇到的问题给予专业意见和答复，并介绍恒泰证券的督导流程、费用、经验和灵活性。双方基本达成合作意向，拟签订督导协议和北交所上市的辅导协议。

2021年12月10日，杜总主持召开集团股东大会。他总结时说：不忘初心，工程咨询能坚持28年全国不多。相信达华

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



在全体股东和年轻人的共同努力下，集团的未来会更好！

2022

2022年3月15日，杜总主持召开券商交流会议。北京证券交易所市场发展部高级经理柏佑凡，恒泰证券投资经理柯木林、督导经理周宁等一行六人受邀来到达华集团，就山川秀美上市事宜展开广泛交流。

2022年3月15日，杜总与涿鹿县农商银行任滋董事长会面，洽谈贷款问题并基本妥善解决。任行长充分认可达华集团在涿鹿县各方面投资和工作，对企业发展很有信心。双方在互相信任的基础上展开更广泛的后续合作。

2022年3月21日，杜总主持召开山川秀美有限公司工作会议，具体落实山川秀美股票上市的各项工作任务。比如：黄帝城小镇的1.84兆瓦光伏项目增容；40兆瓦光伏项目改造升级；塔式太阳能集热项目投产；日产1万方天然气项目运营增效；热化学项目提前发电；五个村屋顶光伏项目抓紧落实等，一共有15项之多。今年合适的时候，在矾山召开达华集团进入涿鹿15周年座谈会，全面总结集团在黄帝城小镇实业投资的经验和成就。

2022年4月26日，杜总受邀参加涿鹿县政府座谈会，向县委、县政府汇报达华集团十五年在涿鹿县工作简况。自2007年8月28日，集团与涿鹿县委、县政府签订协议，开启了达华集团向涿鹿县投资建设的新篇章。

杜总分别从农业与农村振兴、景区与旅游资源开发、保障性能源与分布式能源、养老中心及新民居五个方面，全面介绍了达华集团在涿鹿县的工作情况，尤其是在当前“双碳”背景下，拟在矾山镇建设100%可脱

网运行的“净零碳”小镇，在全国属于先行先试案例。县委、县政府领导高度评价了达华集团对涿鹿县发展做出的贡献，充分肯定了企业的成绩和发展前景，并对未来合作空间充满希望。

2022年6月1日，杜总组织召开达华集团核心工作会议，商议在新形势下如何开拓新业务，如何发展和振兴达华请大家多提建议。

2022年6月22日，杜总主持召开银河达华低碳基金座谈会，首先由图总介绍低碳基金历史沿革、低碳基金公司情况、黄帝城和在涿鹿的业务发展等。与会专家分别发言，群策群力，讨论低碳基金的发展前景，面临问题、改革方向、目标投资及解决方案。

2022年7月26日，杜总主持召开集团业务讨论会，探讨企业发展方向，切实把集团的业务发展推向新阶段。

2022年8月4日，杜总主持召开山川秀美公司工作会议，议题为落实矾山黄帝城小镇中科院先导A项目相关事宜。

2022年8月25日，杜总一行前往中国国际工程咨询有限公司就具体工程咨询项目与中咨公司相关人员座谈交流。中咨公司参加座谈交流的领导有：中咨公司党委书记、董事长、总经理苟护生，党委委员、纪委书记赵国栋，农村经济与地区业务部主任邹涤、副主任王才君等。

座谈的主要议题围绕“黑山峡水库”项目进行。苟护生总经理、赵国栋书记、邹涤主任先后发言，热情欢迎达华集团杜董事长一行前来就专题项目进行交流，并陈述了中咨公司大力支持、参与该工程项目的积极态度。

2022年8月28日，杜总出席达华集团入驻涿鹿十五周年暨达华建国酒店开业四周年庆典活动。受邀出席庆典活动的嘉宾有：涿鹿县委书记路国云，县长李建国，县人大主任陈宝明，县政协主席张春林，县土管局局长闫捍东，矾山镇党委书记张国庆，矾山镇镇长朱云飞以及中国科学院专家和其他特邀嘉宾等。

路书记等县领导会前考察了黄帝城小镇可再生能源项目，庆典仪式上她发表了热情洋溢的讲话，代表涿鹿县委、县政府、县人大、县政协对达华集团在涿鹿创业发展十五年、倾情打造黄帝城低碳小镇所付出的投资及心血表示崇高的敬意；她由衷的赞美了达华集团初心不改、不求回报的创业精



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

神，义无反顾地为涿鹿县排忧解难，同时，她祝福达华集团在涿鹿投资建设第二个十五年前景更加美好，事业更加发达。

2022年9月15日，杜总主持召开集团第八届第三次董事会，研究决议如下：

- 一、增补薛玉玮同志为集团董事。
- 二、同意曹丽娟同志不再担任公司经营管理工作，聘为公司副董事长，总工程师仍保留。同意她组建直属事业部。
- 三、邵东涛同志担任集团总经理职务。
- 四、薛玉玮同志担任集团副总经理职务。
- 五、刘然同志和时嵩巍同志担任集团总经理助理职务。

2022年10月10日，杜总参加集团全体人员大会，山川秀美公司的赵雪峰老师讲解《城镇燃气基础知识》。内容包括三方面：1 燃气的分类及其性质；2 城镇燃气的运输与配送；3 用户端燃气系统。

2022年12月28日，杜总出席集团内部工作总结会，肯定了2022年各项工作，并为新一年的工作指明了方向，要求大家总结经验教训，把2023年的工作目标制定好，继续发扬“滚石上山”的精神，充满信心地迎接达华集团成立30周年。

2023

2023年1月12日，杜总出席以线上线形式召开的达华集团2022年度工作会议。会议由邵东涛总经理代表集团领导班子以《凝心聚力，做大做强》为题做2022年工作总结和2023年工作部署，主要内容分为三部分，一是2022年工作回顾，二是2023年形势分析，三是2023年工作部署。罗承军副总经理宣读《达华集团关于表彰2022年度优秀分支机构的通报》、《达华集团关于表彰2022年度优秀员工的通报》和《达华集团关



于表彰优秀法律顾问的通报》。

会议邀请了分支机构代表发言，随后安排在线下线上合唱《达华之歌》，增强凝聚力，鼓舞士气。最后由杜总做总结讲话。

2023年1月18日，杜总就可再生能源研究院的用地问题与张家口市领导赵文峰市长短信对话。

2023年2月24日，受杜总的邀请，国务院参事（原国家发展改革委副主任）胡祖才先生莅临集团，听取了集团公司的工作汇报并与集团主要负责人进行了座谈。

2023年3月13日，杜总出席集团全体人员动员大会，号召全体员工动员起来，超额完成全年任务，用优异的成绩迎接公司成立三十周年！

2023年3月16日，杜总一行到永定河流域投资有限公司，与永定河公司相关领导和部门负责人进行工作座谈，主题就是围绕永定河流域项目开发与合作寻找商机。

出席座谈会的永定河公司的人员有：公司党委书记、董事长孙国升，公司副总经理马建伟，公司产业开发部总经理董晖，农业发展部副总经理（主持工作）张星星，规划计划部总监李君超等。

杜总说：围绕永定河流域开展农业和新能源等项目合作大有可为。达华集团有成熟的可再生能源开发技术和经验，一批太阳能集热、储热，风电，化学制能，沼气，分布式光伏等示范项目业已成型，可以应用到永定河流域相关项目的开发和建设。

永定河公司与会人员也纷纷发言，介绍各自情况，畅想合作前景。

2023年4月15日，杜总出席由中共涿鹿县委宣传部、中国国际问题研究基金会主办，涿鹿黄帝城遗址保护开发有限公司承办的黄帝城遗址保护利用座谈会。出席会议的领导和专家有：国家文物局副局长张柏，涿鹿县委书记路国云，达华集团董事长杜永林，总经理邵东涛，中国国际问题研究基金会副理事长吴巍，中国先秦史学会会长宫长为，涿鹿县委常委、宣传部长韩中华，中国殷商文化学会副会长徐义华，国家发改委稽查办一级巡视员张永强，中国国土经济学会理事长肖金成，达华集团董事、山川秀美环境工程股份有限公司总经理杜东晖等。

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

会议由中国国际问题研究基金会副理事长吴巍主持，路国云书记致欢迎词。杜总等领导分别发言，围绕会议主题慢慢道来，旁征博引，深思熟虑，表达严谨，内容精彩。与会者深受启发，深受感动，为做好黄帝城遗址保护利用工作提供了新方法，新思路。主办方还安排代表们参观黄帝城遗址，有中华三祖堂，黄帝泉，中华合符坛，轩辕湖，黄帝古杨，涿鹿博物馆等景点，使代表们对黄帝城遗址有了新的直观认识和更加深刻的切身感受。

2023年4月20日，杜总主持召开达华集团2023年度第一次行政办公会。会议议题主要是分析当前的任务和形势，探讨如何振兴达华集团。要求行政办公会由董事会办公室负责每月召开一次，按每次会后纪要，落实并衡量各自工作情况。

2023年5月2日-6日，杜总一行赴永定河源头地区考察。路线：5月3日下午到山西省忻州市宁武县芦芽山风景区，参观万年冰洞和天池湖泊群。随后又去了小木厂村和大木厂村看了永定河支流恢河的源头。5月4号云冈石窟考察。鉴于永定河的资源、生态、文化价值，考察小组建议设立永定河生态保护区，立足长远，系统谋划，全面治理，科学利用，构建高质量发展的永定河流域，打造水生态文明展示的样板。

2023年5月23日，杜总出席达华集团北方分公司开业典礼暨银河达华低碳研究院乔迁庆典。杜总、天津商会会长吴巍、达华集团副总经理罗成军分别致辞。随后各位领导及嘉宾共同见证揭幕仪式。

2023年6月1日，杜总亲切接待国家发改委宏观经济研究院吴晓华院长来访。吴院长充分认可集团关于永定河源头治理项目的方案，提出达华集团和宏观研究院可以与中咨公司，永定河流域投资有限公司成立四方



联合调研小组，深入项目源头再次考察调研，尽快把永定河源头治理纳入议事日程。

2023年6月14日，杜总受邀出席国家自然科学基金基础科学中心项目“能源有序转化”张家口示范现场考察交流会议，并与金红光等四位院士见面，进行了亲切交谈。各位院士对达华集团及山川秀美团队的付出给予肯定认可并表示感谢，也希望未来双方进行深度合作。

2023年6月14日，杜总在达华建国酒店接待了三峡集团科技公司江冰董事长一行，并就三峡科技公司计划筹建新能源项目试点工作进行了广泛而深入的交流探讨。

2023年7月24日，杜总在集团各分支机构负责人行政例会上，给达华建国酒店总经理卢梅颁发纪念品，以感谢她5年来对酒店作出的杰出贡献。

2023年8月28日，杜总出席在黄帝城小镇举行的涿鹿县人民政府与达华集团签约仪式暨达华建国酒店开业五周年庆典活动。出席签约和庆典仪式的贵宾有：涿鹿县县长李建富，涿鹿县人大主任陈宝明，涿鹿县政协副主席牛宇航，涿鹿县相关委办局的领导同志，矾山镇党委书记朱云飞、镇长李建春等。

上午十一时许，“涿鹿县人民政府与达华集团签署合作开发黄帝城旅游资源框架协议”和“达华建国酒店开业五周年庆典”在建国厅隆重举行。会议大厅灯光璀璨，气氛热烈。达华集团董事长杜永林首先致辞。他深情地回顾了集团入驻

1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱

涿鹿矾山黄帝城小镇16年来的种种感受感悟，感谢张家口市、涿鹿县、矾山镇等各级政府部门和领导同志对达华集团在涿鹿投资创业无微不至的关心和支持，感谢远近乡村农民兄弟给予的支持与帮助。他为自己倾其所有为涿鹿县做出的微薄贡献和自己能成为一名黄帝城小镇的新居民而感到荣幸和自豪。接着，涿鹿县人民政府县长李建富、矾山镇党委书记朱云飞、达华建国酒店总经理卢梅先后致辞。

《涿鹿县人民政府与达华集团合作开发黄帝城旅游资源框架协议》签约仪式在大家的见证下开始。李建富县长代表县政府，杜永林董事长代表达华集团在《协议》上庄严签字，并起身交换文本，握手致意，会场响起热烈的掌声。随后，李建富县长、杜永林董事长高举酒杯，与所有会议代表共饮香槟酒，共同分享这一美好时光，共同祝福达华集团和涿鹿县合作之花常开常艳。

2023年12月06日，杜总主持召开专家顾问座谈会。受邀与会的专家顾问有李明传、吴晓华、虞兆峰、康德铭、邵东涛等。杜总讲到，今年无论对国家还是企业，都是很困难的一年，我们能坚持过来不容易，请各位专家顾问对2014年集团工作多提建议和意见。除了做好宁夏水利项目，还有什么好思路好项目。矾山黄帝城小镇的投资多，如何回收。特问计于专家。大家表示，达华集团是个有情怀、有眼光、有实力的企业，明年的主要任务是轻装上阵，激活资源，盘活资产。拓展业务，储备人才。优质服务，增加后劲。新能源示范项目要尽早推广出去。

2023年12月28日，达华集团2023年度工作会议暨达华集团成立30周年座谈会、新年茶话会在张家口达华建国酒店隆重召开。来自全国各地分支机构的代表、集团直

属企业的代表、特邀嘉宾、达华总部全体员工100余人与会。

杜总热情地与所有代表握手后，首先讲话。他说，没想到，这次年会来了这么多分支机构的代表。有的是老朋友，几代人为达华的发展奉献青春，有的奋斗到生命的最后一刻。他们的名字将永远镌刻在达华发展史册中。有的同志是集团业务的中坚力量，完成了一系列重大工程项目，为集团赢得了荣誉。还有的是最近才加入达华的，有一股干事业的热情，我们非常欢迎。大家那么爱达华，把达华视为命运共同体，这让我很感动。这次会议把三个会议放在一起开，这是我的主意。年会着重在总结一年来的工作，部署下一年度主要工作任务。30周年座谈会，大家可以谈感想，谈收获，谈体会。而新年即将来临，开个新年茶话会，活跃气氛，答谢大家一年的辛勤劳动。我想会议可围绕这几点展开，一是算清账目，二是盘活资产，三是今后怎么干。

接下来是大家观看达华集团30周年宣传片。宣传片从几个方面介绍了达华集团从1993年成立，在董事长、总经理杜永林先生的带领下，风雨兼程、勇于攀登地走过了初创艰辛、变革起飞、多元发展、事业壮大、业绩辉煌的30年峥嵘岁月。许多画面历历在目，许多故事就在眼前。大家都被感动了，沉浸在难忘的回忆中。在大家心里，达华集团30年，就是一部发展史，一部奋斗史，一部让人难以割舍的共同命运史。

与会代表纷纷发言，他们分别从自己的角度谈新揽的业务，业务的特点，寻求相互间的合作。他们也谈如何做强咨询业务，如何做好结算制度，如何维护传统品牌。有的还谈到集团要多多支持分支机构的成长和发展。

会议在热烈欢快而紧张有序的气氛中落下帷幕，所有与会代表在酒店门前合影留念。这是杜总与达华全体员工留下的最后一张照片。

2024

2024年1月3日，杜永林董事长因突发疾病，经全力抢救无效，于当晚在北京逝世，享年81岁。1月9日，杜永林同志追悼会在北京八宝山殡仪馆举行，数百人含泪送别，后安葬于八宝山革命公墓。墓碑上刻有两句话：信念坚定，奉献一生。这是对杜永林先生丰富多彩的人生的精彩写照。

（《达华之声》编辑部 供稿）



1
9
4
2
-
2
0
2
4

杜
永
林
同
志
年
谱



再论“千古文明开涿鹿”的若干问题

◎ 张海新

“千古文明开涿鹿”一语，出自陈穉常先生力作《中国上古史演义》，并得到著名历史学家顾颉刚先生的肯定。司马迁《史记·五帝本纪》开篇即叙黄帝之事，而黄帝的功业之一，正是“与蚩尤战于涿鹿之野……”以及“合符釜山，而邑于涿鹿之阿”。著名考古学家苏秉琦先生用“看一百年的中国到上海，看一千年的中国到北京，看两千年的中国到西安，看五千年的中国到涿鹿”，来强调涿鹿在中华文明史上的重要地位。这一史实，也被镌刻在北京中华世纪坛

的青铜甬道，用时光讲述着中华文明的故事。

对于“千古文明开涿鹿”这一观点，学术界已经有过诸多论述。但对于其历史背景、时间节点、重大事件及意义，仍有很多分歧。笔者依据文献史料，结合我国近年来最新考古成果，对相关问题谈谈自己的看法。

关于轩辕黄帝活跃于涿鹿大地的时间节点

新石器时代晚期，社会生产力水平低，人类改造自然的能力相对

较弱，故其生存和发展极大程度上是依赖于当地的自然环境的。5000年前，古涿鹿区域温度比现在普遍要高2-3度左右。桑干河一带的温度相当于现在淮河流域的温度，降雨量也比现在丰富得多。这一良好的气候条件，为先人们的生活提供了优良的生存环境。而这一气候特征，非常适合农业的刀耕火种、播育五谷，神农氏占主导地位合乎情理。这一推测，在考古中得到了印证，大约在距今5500年时间，以汾河流域晋南地区为中心的庙底沟文化势力范围不断拓展，发展到了古涿鹿地区，并在蔚县三关遗存中留下了尖底瓶、敛口钵、曲腹盆、圆底弧边彩陶等典型庙底沟文化特征陶器。

而轩辕黄帝部族的发展，发生在神农氏世衰之时。据《史记》载：“轩辕之时，神农氏世衰。诸侯相侵伐，暴虐百姓，而神农氏弗能征。”什么原因导致神农氏



世衰呢？具体又是什么时间呢？学者通过对怀来太师庄泥炭碳-14测年孢粉和同位素分析，认为距今4800-4200年出现了一次气温下降事件，我们有理由认为正是这次降温事件严重影响了靠天吃饭的原始农业的生产，导致了神农氏的衰落。此外，根据《黄帝历》推测，从黄帝合符釜山定都涿鹿，到现在共计4721年。那么距今4800年到4721年，中间79年的时间，正好符合轩辕发展、部族矛盾、争战融合的时间段。通过《史记》记载、科学测定、历法传承以上三个方面相互印证，我们认为距今4800年前后，很有可能是轩辕、炎帝、蚩尤三大部族出现的时间。

关于轩辕黄帝、炎帝和蚩尤三大部族主要活动范围

著名历史学家李学勤在其主编的《中国古代文明与国家形成研究》一书中说：“传说中的黄帝是中华文明初祖，中华民族已有五千年的文明史。而这个梦一样的传说，如今已得到考古学的证明。”以距今4800年为时间参考，去探索整理现有的考古资料，我们会惊奇地发现，轩辕、炎帝、蚩尤三大部族活动范围恰与红山文化势力、庙底沟文化势力及后冈一期文化势力相对应，



并且三种文化几乎同时期汇聚到古涿鹿区域，在考古学文化上表现出交汇、融合、统一。

黄帝部落很可能与红山文化有关。红山文化是燕山南北长城地带最重要的考古学文化，1935年首先发现于内蒙古赤峰红山后遗址。红山文化的分布范围很大，主要集中在内蒙古东南部、辽宁西部和河北北部。发现的遗址有祭坛、女神庙、积石冢、房址和窑址等。其中，牛河梁女神神像及大宗玉器的出土，显示出宗教文明的存在。陶器以之字纹桶形罐为代表性器物，彩陶红地黑彩，饰龙鳞纹。玉器精美绝伦，数量大，类型多，以玉猪龙最为典型，显示出中华玉器文明的光辉。比较而言，红山文化是三支考古学文化中文明程度最高的文化。因此，著名考古学家苏秉琦先生根据考古材

料和文献资料分析，认定“红山文化的时空框架，可以与之对应”。

炎帝部落有可能创造了庙底沟文化。庙底沟文化是中原地区最为丰富多彩的考古学文化，因1956年陕县庙底沟遗址的发掘而得名。庙底沟文化主要分布于河南中西部、山西南部 and 陕西西部地区，发现的文化遗迹包括聚落、房址和墓葬等。出土遗物主要为石器和陶器，陶器以尖底瓶、钵、盆、罐为典型器物。彩陶纹饰以玫瑰花花瓣、勾叶、圆点纹最具特征。对此，苏秉琦曾用“华山玫瑰燕山龙”的诗句予以赞美。在这里，看不到玉器文明和宗教文明的踪迹。因此，其文明程度应当稍逊于红山文化。有人认为，炎帝部落联盟的根系在华山，他们崇

尚的是玫瑰花，而花、华是谐音，与华夏、华人关系密切。

蚩尤部落可能来自后岗一期文化。后岗一期文化发现于1931年，在安阳后岗发掘得名。在后岗一期文化之上，还发现了中层的龙山文化和上层的商文化。后岗一期文化主要分布于太行山东麓地区，在河北分布尤为广泛，代表性的遗址有河南濮阳西水坡，河北永年石北口、正定南杨庄、蔚县三关等遗址。发现的遗迹主要为房址和墓葬，其中西水坡遗址发现的用贝壳摆设的龙形图案最为著名，似乎显现出当时人们对龙的崇拜或信仰。出土的文化遗物主要是石器和陶器，陶器以钵和鼎为典型，彩陶数量少，常饰有简单的几何纹饰。

关于阪泉之战的时间原因与炎黄联盟的形成

据《史记》所记载：神农氏世衰之后，出现了“诸侯相侵伐，暴虐百姓”的情况。而此时，“神农氏弗能征。于是轩辕乃习用干戈，以征不享，诸侯咸来宾从……炎帝欲侵陵诸侯，诸侯咸归轩辕。轩辕乃修德振兵，治五气，艺五种，抚万民，度四方，教熊羆貔貅犴虎，以与炎帝战於阪泉之野。三战，然後得其志。”从记载来看，我们不仅知道了阪泉之战的时

间、起因，还发现了这一过程的渐进性。诸侯对轩辕由“宾从轩辕”到“咸归轩辕”，而轩辕的发展也是经过了“修德振兵、治五气，艺五种，抚万民，度四方”的过程，在势力得到充分发展，取得广大部落支持之后，才与炎帝“战于阪泉之野”，也才有了“三战，然後得其志”的结果。

在考古工作中，我们也发现5000年后，庙底沟文化在古涿鹿地区的影响逐渐减小，而红山文化的影响在逐渐增加。这一时期的玉猪龙、之字纹、篦点纹等红山典型器物在姜家梁、郑家沟、三关等地发现。两种文化的此消彼长，预示着神农氏的衰落和轩辕部族的发展壮大。同一时期还有老虎山文化、永兴店文化、游邀文化、小河沿文化等不同类型文化在古涿鹿地区聚集。

关于涿鹿之战的时间原因与三大部族的统一

《史记》载：“蚩尤作乱，不用帝命。於是黄帝乃征师诸侯，与蚩尤战於涿鹿之野，遂禽杀蚩尤。而诸侯咸尊轩辕为天子，代神农氏，是为黄帝。”从记载来看，涿鹿大战应该在阪泉大战之后。而蚩尤作乱的原因，有可能是所居之地的黄河水泛滥，导致生存受到了影响，而向黄帝部族挑战，也可能是不愿接受黄帝的统领。不论什么具体原因，肯定是背后利益和权利之争。据《尚书》记载：“黄帝之

时，以玉为兵，蚩尤之时，铸金为兵，割革为甲，始制五兵，建旗帜，树夔鼓，以佐军威。”《世本》载：“蚩尤作五兵：戈、矛、戟、酋矛、夷矛；挥作弓；夷牟作矢。”从史书记载来看，蚩尤的军事实力要远大于黄帝。正是这一切，使蚩尤具备了向黄帝挑战的资本，成为涿鹿之战爆发的重要军事基础。而在考古方面，后岗一期、大司空文化、大汶口文化等代表蚩尤的文化在这一时期，确实到达古涿鹿地区，与涿鹿之战不谋而合。

关于涿鹿之战，其强度比阪泉之战更大。这次战争被中国军事博物馆作为中华第一战进行展出。可分为三个阶段：一是战略防御阶段，黄帝首先利用指南车、鼓号等办法，破解了蚩尤大雾、怪兽作战。据《太平御览》载，“蚩尤作大雾弥三日，军人皆惑。黄帝乃令风后作指南车，以别四方”。据《黄帝内经》载，“黄帝伐蚩尤，玄女为帝制夔牛皮鼓八十面，一震五百里，连震三千八百里”。二是战略相持阶段，双方均利用巫术互为争斗。据《山海经》载，“蚩尤请风伯、雨师，纵大风雨”，“黄帝女魃前来助阵”，“天遣玄女授黄帝兵信神符，制伏蚩尤，以制八方”。而黄帝最终用风后创立的八卦阵法，重创蚩尤进攻。风后的《八卦阵》《握奇经》流传至今。三是战略进攻阶段，黄帝

借暴雨和应龙蓄水之力，水淹蚩尤城，彻底击败了蚩尤。据《山海经·大荒北经》载，“蚩尤作兵伐黄帝，黄帝乃令应龙攻之冀州之野”。据《艺文类聚》载，“擒之于涿鹿之野，应龙杀之于凶黎之丘”。涿鹿之战最终以蚩尤部族失败而告终。轩辕黄帝部族整合炎帝、蚩尤三大部族，由此奠定了黄帝一统天下的军事基础。

关于合符釜山与中华民族共同体的正式形成

据《史记》记载涿鹿之战之后，黄帝“东至于海，登丸山，及岱宗。西至于空桐，登鸡头。南至于江，登熊、湘。北逐荤粥，合符釜山，而邑于涿鹿之阿。”黄帝东南西北，连续征战，以战止战，横跨3000多里范围，完成了“安定天下、协和万邦”的统一大业。这时，长江流域、黄河流域、桑干河及辽河流域几乎所有诸侯国都由轩辕黄帝管辖，由此奠定了整个中华民族5000年文明的基石。在考古学上表现为，以鬲为代表的龙山文化在各地得到了推广，这时在古涿鹿区域，文化内涵呈现出较高的统一性，陶器以泥质灰陶为主，器表饰篮纹和绳纹，绳纹多饰于夹砂陶，篮纹多饰于泥质陶。而这种文化大统一、大发展的状态与黄帝一统天下、合符釜山

后期，天下万邦结成命运共同体，社会、文化大发展的情形正相吻合。考古成果与史书记载两方面相互得到了印证。

史载轩辕黄帝“邑于涿鹿之阿”，便是建立了中华第一帝都——黄帝城。《括地志》载：“涿鹿故城妫州东南五十里，本黄帝所都也”，表明了史学界对司马迁学术观点的认同。此前，黄帝城的建城年代被确定为战汉时期，在过去的勘察中，曾见到商代遗存，在《河北省文物保护单位通览》对该城址的介绍中，有“城址下压有新石器时代晚期文化遗存，不排除史书记载有关黄帝在此活动的可能”的记述。正如考古学家谢飞先生所言：

“由于考古调查发掘工作不够深入，虽然没有足够的证据说明黄帝城确实是五千年前黄帝所，但是，根据涿鹿一带的考古发现成果，完全可以相信，司马迁的结论是正确的，进一步的考古资料将会提供更加丰富的证据。”而近期在涿鹿发现的大量红山时期的房址，也正在印证谢飞先生的观点。

天下一统、社会安定，千古文明肇兴于涿鹿

《史记》载，黄帝一统天下之后，做出了一系列重要举措，来安定国家，推进社会发展进步。一是首先做到了勤政天下。其“迁徙往来无常处，以师兵为营卫。”二是建立国家管理体

系。其“官名皆以云命，为云师。置左右大监，监于万国。万国和，而鬼神、山川、封禅与为多焉。获宝鼎，迎日推策。举风后、力牧、常先、大鸿以治民。”三是发展生产和科技。“顺天地之纪，幽明之占，死生之说，存亡之难。时播百谷草木，淳化鸟兽虫蛾，旁罗日月星辰，水波士石金玉。”四是勤俭节约。“劳勤心力耳目，节用水火材物。有土德之瑞，故号黄帝。”一系列行之有效的举措，使整个中华大地在轩辕黄帝治理下，取得了空前快速的发展。而这种欣欣向荣的发展势头同样得到了很好的传承。据《史记》载：黄帝居轩辕之丘，而娶于西陵之女，是为嫫祖，发明了养蚕织布技术。嫫祖为黄帝正妃，生二子，其後皆有天下：其一曰玄器，是为青阳，青阳降居江水；其二曰昌意，降居若水。昌意娶蜀山氏女，曰昌仆，生高阳，高阳有圣德焉，是为颛顼帝。其后，帝誉、尧、舜等继任者持续努力，开创了华夏五帝时期辉煌业绩。

轩辕黄帝的功业，毛泽东曾用“赫赫始祖，吾华肇造”来表述！正是他将天下万邦建设成一个政治清明、百业兴旺的国家，由此开创了中华文明百花齐放的新纪元。

（本文作者张海新系张家口市文化学者、涿鹿县政协副主席）

YEWUJIAOLI



对全过程工程咨询的 几点认识

◎ 程学增

2017年以来,全过程工程咨询从试点起步,逐步在全国各地稳步推进,成为行业发展的重要服务形式与讨论热点。深入探索实践全过程工程咨询,对提高工程咨询产业链的韧性和安全,提高工程咨询生产要素市场化程度,加快建筑业产业链体系建设,实现现代化基础设施体系有重大意义。笔者结合国家相关政策与多年项目实践,谈一谈对全过程工程咨询的几点粗浅的认识。

一、全过程工程咨询,是咨询企业走出国门的需要

全过程工程咨询,是一个新时代的新名词。但是,就其内涵而言,是指投资人将项目

策划、勘察设计管理、合同管理、招标采购管理、施工管理、工程监理、设备监理、验收交付等综合性、一体化、全过程的咨询服务委托给一家工程咨询企业来开展。与国际上广泛应用的项目管理是一致的。国际上的项目管理,没有冠名全过程,其实是全过程、全寿命周期的项目管理。我国工程咨询行业要服务国家“一带一路”战略,走出国门,须与国际项目管理接轨。这也是工程咨询行业创新发展、高质量发展、可持续发展的需要。

我国上世纪80年代末,改革开放初期我国开始推行工程建设“监理制”,是由于当时工程管理人才匮乏,对项目管理的综合知识、技能与经验较为欠缺,首先选择质量、安全的监督与管理,作为科学管理的突破点。“监理制”是中国特色的项目管理方式之

一。长期以来,部门、行业协会的职能不同、管辖(指导)范围的不同,导致了我国的工程建设的管理体系碎片化,形成了项目管理、前期咨询、工程监理、工程造价、工程审计等“片段式”咨询服务体系。这种碎片化管理,存在目标不一致、界面不清晰等诸多问题,项目管理的效率与质量难以保证。

2017年,国务院办公厅印发《关于促进建筑业持续健康发展的意见》(国办发〔2017〕19号)。2019年,国家发展改革委、住房城乡建设部联合发布《关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》(发改投资规〔2019〕515号)。提出,深化工程领域咨询服务供给侧结构性改革,创新咨询服务组织实施方



图1 全过程工程咨询服务价值创造系统图

式，大力发展以市场需求为导向、满足投资人多样化需求的全过程工程咨询服务模式。专业组织与专业人才借势整合资源与技术力量，推动工程管理高质量发展，全面提升工程项目投资效益、工程项目建设质量和运营效率。

二、全过程工程咨询，以工程项目价值创造为主旨

全过程工程咨询须为投资人创造价值，以工程项目的价值最大化为主旨。工程咨询企业围绕质量、投资、进度、安全、可持续等项目目

标，帮助投资人实现工程项目的经济价值、社会价值和时间的最大化。通过建立一体化的咨询服务团队、运用先进的数字技术、AI工具等科学的咨询方法、加强全生命周期的风险管理以及注重项目的可持续发展等策略，在未来的工程项目建设中，为工程项目的成功实施和可持续发展提供有力保障。详见图1。

三、全过程工程咨询，以完善管理组织框架为基石

工程的建设实施，涉及众多参与组织及团队。科学、合理、高效的组织框架，尤其是出色的设计、总包团队，至关重要。全过程

工程咨询企业，通过众多项目的管理实践，积累了丰富的优选设计与总包团队的经验，拥有科学合理，契合实际的评价方法。为投资人建立一个科学高效的管理组织框架，优选出优秀的建设团队，是项目成功的基础。当今时代，数字化、智能化已成为提升管理效率的必然工具。因此，结合现行制度框架，为投资人设计了一个组织框架，得到了投资人的认可。详见图2。

建设阶段的全过程工程咨询，如果没有一个良好组织框架，没有良好的设计、总包团队，咨询团队水平再高、实力再强，项目也难以顺利、成功。

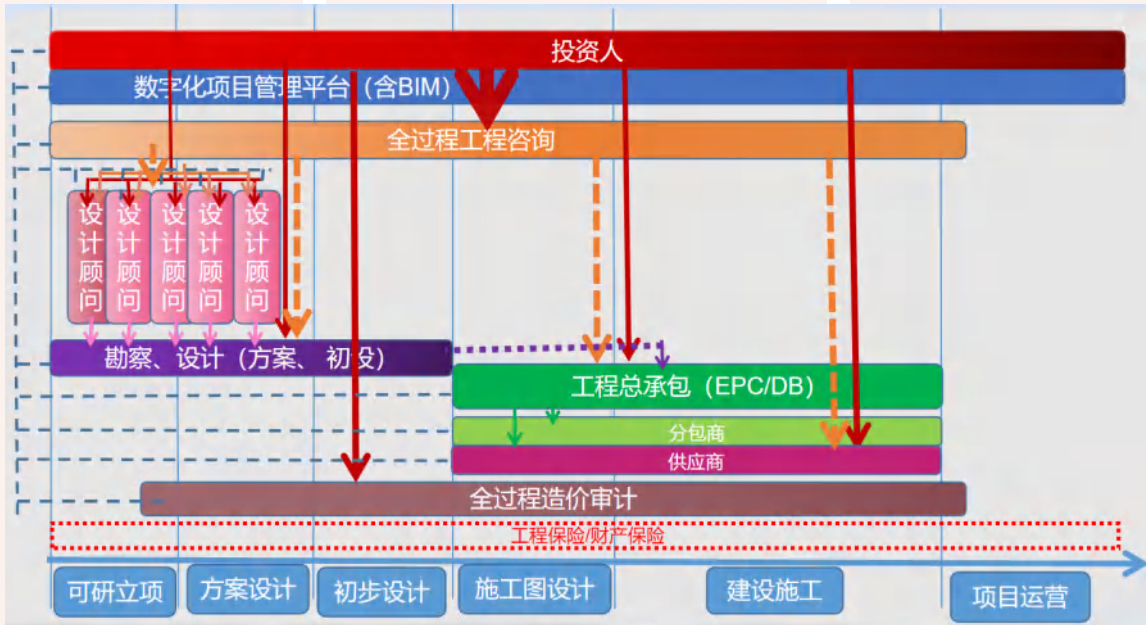


图2 工程项目管理的组织框架

四、全过程工程咨询，以强化工程设计管理为核心

全过程工程咨询，包含六大任务：前期研究，设计管理，合约管理，计划管理，质安管理，协调管理。最核心的，就是要强化设计管理。

设计对项目成本的影响巨大。在设计阶段，通过合理的布局、选材和技术方案选择，可以有效地降低项目的建设成本。据统计，设计阶段对项目成本的影响程度可达70%以上。良好的设计方案能够为项目的施工提供明确的指导，减少施工过程中

的变更和调整，从而保障项目进度的顺利推进。一个充分考虑施工的可行性和可操作性的精心设计，有助于提升项目实施效率、质量，有效避免安全隐患。因此，全过程工程咨询企业，要培养、拥有专业性强、经验丰富，高素质、富有创新精神的设计管理人员。

五、全过程工程咨询，以硬核技术专家顾问为支撑

国际上流传一句话：在合适的时候，找到合适的专家，就是项目管理。全国过程工程咨询，涉及工程项目的方方面面，建筑、道路、市政、石化、医药、

农业、机械、经济、政策、法律，等等等等。能够指明问题所在，找出解决办法的，往往是专业内细分学术水平较高、经验丰富的硬核技术专家。全过程工程咨询企业，须建立专家库，把相关专家组织起来。一旦工程项目需要时，就能出谋划策、解决问题。

全过程工程咨询，是一项综合性强、学术水准高、经验丰富的咨询服务工作。愿与各位同仁、专家学者共同探讨。上面仅仅是自己的一点粗浅体会，欢迎大家批评、指正。

（作者系达华集团副总经理）

YEWUJIAOLIU



投标文件都需要检查 哪些内容？

在投标过程中，除了标书的编写，标书的检查也是一项重要工作，任何小的疏忽都有可能造成不可估量的后果，大部分投标人被废标的原因是由于投标人对招标文件研究不够深入，细节处理失当而导致的废标。那么，如何检查标书，对于投标人来说也是一项至关重要的事情，不可轻视，本期从完整流程介绍检查投标文件的注意事项，一起学习如何给标书“把关”。

一、投标文件总体检查

1、检查项目编号与名称：投标文件整篇项目编号与名称是否正确。

实际工作中，经营部门因编标书较多，为了节省时间，很多时候投标书的编制是在原来已编制的投标文件中修



改而成，有时因时间紧或者同时编制其他标书，可能会出现标书项目编号与名称错误。

2、检查投标人名称：投标人名称与营业执照、资质证书、安全生产许可证、银行资信证明等证明证书是否一致。

投标时有时因匆忙将投标人名称搞错的不在少数，如少字、错字，还有借别的单位资质的，帮别人编制标书的，就容易搞错投标人名称。

3、检查投标文件的排版：文本格式、字体、行数、图片是否模

糊或歪斜，这些是否按照招标文件的要求编辑。

4、检查投标文件目录：投标文件是否编制目录，目录是否完成，是否按照招标文件的要求编制目录，页码是否更新等。

5、检查投标文件的完整性：对照投标文件目录进行逐项检查，看是否有缺项。

6、检查页码、页眉、页脚：对页码、页眉、页脚进行逐页检查，看是否有重页或缺页，页码的编制起始页是





否正确。

7、检查投标内容：对照招标文件，看投标内容是否符合规定。

8、检查报价：注意报价的货币单位（特别是国际标），投标报价是否大于招标最高控制价，投标报价是否是一个有效报价（招标要求提交备选方案的除外），纸质版、电子版、上传是否为最终版，是否一致。

9、检查预算书：预算书装入的内容是否符合招标文件要求的范围、数量、规定提交的表格。

10、资质文件检查：检查营业执照、资质证书、安全生产许可证、质量认证证书、安全健康认证证书等顺序及完整性，是否清晰，经营范围是否符合招标项目，注册资金和资质是否符合法律法规和

招标文件的要求。

11、检查总工期：合同的总工期是响应招标文件。

12、检查投标有效期：投标文件有效期是否符合招标文件要求。

13、检查项目经理资格：投标的项目经理资格必须满足法律法规及招标文件的要求。

14、检查类似工程施工业绩：提供的类似工程施工业绩必须满足招标文件的要求。

15、检查关键节点工期：有些招标项目在招标文件中约定了关键分部分项或单位工程的工期节点，投标文件必须满足招标文件的规定要求。

16、检查工程质量、技术标准：质量必须符合招标文件及合同的规定要求，必须符合招标文件“技术标准和要求”的规定。

17、检查其投标文件的承诺：投标书的承诺必须满足招标

文件的要求，而且真实有效，没有法律法规等其他否决投标的内容。

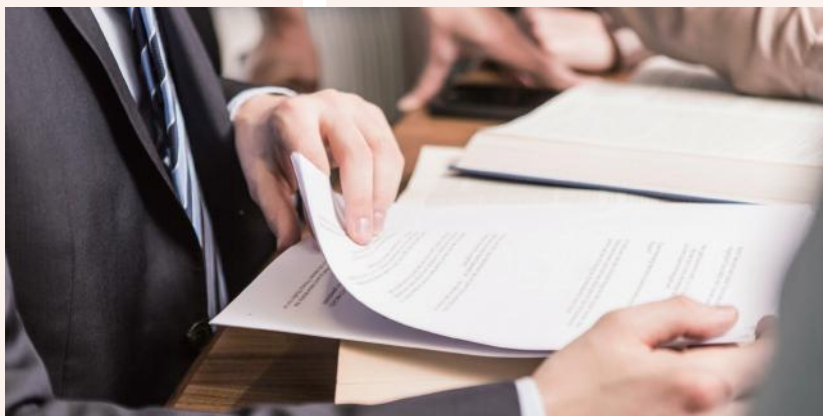
二、投标文件分项检查

1、检查开标文件：按照投标文件格式要求逐页检查是否响应、漏页，特别是投标函细致检查，必须与招标文件的投标函内容一字不差；检查投标函金额大小写是否有差，检查单价与总价金额是否正确。

2、检查投标保证金：投标保证金是否符合要求（是否是基本账户转出），金额是否符合要求，银行回单是否装入标书。

3、检查商务标部分：投标书的商务部分格式是否符合要求，逐页检查是否响应、漏页、漏项，营业执照、资质证书、安全生产许可证、质量认证证书、安全健康认证证书等是否在有效期内，有无过期，投标主要人员的信息、证件是否对应，有无过期。

4、检查技术标部分：是否按照招标文件技术标部分的格式编制，逐页检查是否响应、漏页、漏项，施工机械设



备安排是否满足招标文件要求或实际施工生产的需要,检查施工范围、工程概况、施工组织方案、现场组织机构设置、安全和质量保障体系及措施、施工总平面布置图、施工网络进度计划图、主要劳动力组织计划等是否齐全、不漏项,项目经理、技术负责人的施工经历、简历情况等。

5、检查电子光盘或U盘:招标文件要求提供的电子光盘或U盘是否按照要求导入,并确认在电脑上可以打开,光盘或U盘要求写明的内容信息是否正确,并粘贴牢固。

三、封装、签字和盖章检查

1、检查法定代表人或委托代理人签字:每页检查有无签字或盖章,签字是否正

确,是否和授权人相符。

2、检查授权委托书:授权委托人(有的招标项目还要求公正)、投标人名称是否正确,授权委托书是否有法人签字、委托代理人签字,是否附法人身份证、委托代理人身份证,是否盖单位公章,要求委托书公正的是否有公正单位出具的公证书。

3、检查投标文件的份数:根据招标文件的要求,检查投标文件是写上正本和副本,正本和副本的份数,还需注意要求提供的电子版份数。

4、检查封装方式及密封纸张:封装方式、封装纸张是否按照招标文件要求。

5、检查封装袋封面:是否按照内封、外封要求填写信息,投标文件的项目编码与名称是否正确,是否正副本分开包装,正副本先内封再外封为一包的,内封是否加盖正副本章,正副本分开装的封装袋外是

否加盖正副本章。封装袋外是盖密封章还是盖单位公章,一定分清,不能错。

四、开标现场文件资料准备

1、委托代理人授权委托书原件、身份证原件是否携带。

2、投标人单位营业执照、资质证书、安全生产许可证复印件盖鲜章或原件是否携带。

3、主要人员证书原件是否携带(有的招标文件没有要求就不需提供)。

4、类似工程业绩合同、交竣工验收证书原件是否携带(有的招标文件没有要求就不需提供)。

5、重要的机械设备购置发票原件是否携带(有的招标文件没有要求就不需提供)。

6、投标保证金银行回单或者招标单位给开据的收款收据原件是否携带。

7、开标的时间地点打印一张纸携带在开标人身上。

8、要求项目经理到场开标的,安排好项目经理本人按时参加,并携带好身份证原件。

9、投标文件要求开标准备需准备的其他资料。

(摘自招标网电子平台)

2025年日本大阪世博会中国馆项目 阶段性建设进展顺利

本刊讯 最近，央视新闻频道、中国国际电视台对2025年日本大阪世博会中国馆项目的建设进展情况进行了详细报道。由中国建研院（达华集团重大项目事业部参与）承担全过程工程咨询的中国馆项目地下基础工程目前已全面完工，地上钢结构工程按计划高效有序推进。

2025年日本大阪世博会将于2025年4月13日至10月13日举办。中国馆是大阪世博会用地面积最大的外国自建馆之一，也是第一个开工建设的大型自建馆，自今年2月2日开工以来，备受国内外各方关注。经过不到半年紧锣密鼓的施工作业，陆续完成了土方开挖、基础底板等基础工程。目前地上主体结构现场安装顺利开展，实现主体结构封顶进度目标。

中国建研院作为中国馆项目的全过程工程咨询单位，联合各参建方，在中国馆的建设过程中充分应用了我国多项走在世界前列的建筑理念和技术，集中展示了中国建筑领域新质生产力。契合中国馆“绿色发展的未来社会”主题，创造性地提出“建筑即展品”的理念，在设计建造全过程践行绿色低碳可持续理念。选用国内新型低碳固碳的竹质产品、采用直接利用低温海水做自然冷源的节能低碳的用能方案，切实践行可持续低碳的设计理念；采用可逆化的装配设计方式，中国馆主体结构构件全部在中国国内生产，所有构件均在国内完成预组装、预搭建后，拆分成不同种类、不同数量的钢构件，以“集装箱+散货船”方式分批运输至大阪世博园区内进行现场搭建；创新数字化的智慧管理模式，专项研发了中国馆智慧建造管理平台，采用跨境远程数字可视化辅助技术进行项目管理，既有力地提升了中国馆项目建设的安全性、自主性和可控性，也全面地展现了中国制造的“智慧”与实力。



下一步，中国建研院将继续在中国贸促会的统筹与领导下，协调各参建方，坚持高水平、高质量、高标准，有序、有力、有效推进中国馆项目建设进程，建出“中国速度”、展现“中国质量”、树立“中国品牌”，为大阪世博会留下浓墨重彩的“中国印记”。

（《达华之声》编辑部 供稿）



位于黄帝城景区的涿鹿博物馆



达华工程管理（集团）有限公司
DA HUA ENGINEERING MANAGEMENT CO.,LTD

地址：北京市东城区建国门内大街
18号恒基中心办公楼3座8层9层
联系电话：010-65180650